





Derneğimizin 2025 Yılı Faaliyet Raporu,
Derneğimizin bir yıl içerisindeki faaliyetlerini
açıklamak amacıyla, üyelerimiz ve ilgili kurum ve
kuruluşlara sunulmak üzere hazırlanmıştır.



Denizcilik sadece ulaştırma içi değil, iktisadi iř olarak anlaşılacak ve tersaneler, gemiler, limanlar ve iskeleler inşa edilecek, deniz sporları kulüpleri kurulacak ve korunup geliştirilecektir. Çünkü: Toprakların ucu deniz olan bir ulusun sınırını, halkının kudret ve yeteneğinin hududu çizerek.

K. Atatürk

YÖNETİM KURULU BAŞKANI YAZISI

Küresel Denizcilikte Genel Görünüm

Pandemi sonrası küresel denizcilik sektörü, geçici bir büyüme evresinden yapısal bir yeniden dengeleme sürecine girmiştir. Talep artışının ivme kaybettiği bu dönemde, yüksek hızla devreye giren yeni gemi kapasitesi küresel ölçekte kalıcı bir arz fazlası yaratmış; bu durum navlun seviyelerinde gerilemeye, rekabet koşullarında sertleşmeye ve limanlar dâhil olmak üzere tüm denizcilik değer zincirinde kârlılık baskısının artmasına yol açmıştır. Jeopolitik gelişmeler ve güvenlik riskleri nedeniyle ticaret rotalarında yaşanan geçici sapmalar ton-mil talebini kısa vadede desteklese de bu etkinin yapısal bir rahatlama sağlamaktan uzak olduğu görülmektedir. ABD'nin başı çektiği ekonomik korumacı tedbirler de uluslararası ticarette dönemsel artış/azalışlara ve yeni pazar arayışları yaratarak denizcilikteki olağan seyri etkileyen diğer önemli bir faktör olmuştur. Sonuç olarak sektör, büyümenin sürdüğü ancak öngörülebilirliğin azaldığı; operasyonel verimlilik, maliyet yönetimi ve stratejik konumlanmanın her zamankinden daha belirleyici hâle geldiği yeni bir denge arayışına girmiştir.

Jeopolitik Riskler ve Akdeniz Koridoru

Rusya-Ukrayna Savaşı'nın Karadeniz havzasında yarattığı belirsizlik ile Kızıldeniz-Süveyş hattında artan güvenlik riskleri, küresel deniz ticaretinin yön, süre ve maliyet parametrelerini kalıcı biçimde etkilemeye başlamıştır. Ticaret rotalarının Ümit Burnu'na yönelmesiyle artan sefer süreleri ve operasyonel maliyetler, kısa vadede ton-mil talebini desteklese de, orta vadede küresel tedarik zincirlerinde verimlilik kaybı ve maliyet baskısını artırmaktadır. Bu gelişmeler, Doğu Akdeniz ve Karadeniz'e açılan Türkiye limanları açısından hem risk hem de fırsat barındıran yeni bir rekabet ortamı yaratmaktadır. Artan belirsizlik, hatların rota ve liman tercihlerini daha esnek ve maliyet odaklı hâle getirirken; güvenilir, operasyonel olarak kesintisiz çalışan ve hinterland bağlantıları güçlü limanlar bölgesel ayrışmada öne çıkma potansiyeline sahiptir. Bu çerçevede jeopolitik gelişmeler, Türkiye limanları için yalnızca geçici trafik artışlarıyla değil; uzun vadeli hub olma iddiası, hizmet kalitesi ve stratejik konumlanma açısından da yeniden değerlendirilmesi gereken bir döneme işaret etmektedir.



Hamdi ERÇELİK
Yönetim Kurulu Başkanı
TÜRKLİM - Türkiye Liman İşletmecileri Derneği

AB ve Uluslararası Düzenlemeler: Yeni Rekabet Parametreleri

Deniz taşımacılığında iklim odaklı düzenlemeler, artık yalnızca çevresel bir uyum alanı değil; limanların rekabet gücünü, yatırım önceliklerini ve ticari konumlanmasını doğrudan belirleyen stratejik bir çerçeve hâline gelmiştir. IMO'nun 2023 yılında güncellediği Sera Gazı Stratejisi ile uluslararası deniz taşımacılığında 2030'a kadar taşıma başına emisyonların en az %40 azaltılması hedeflenirken, Avrupa Birliği bu hedefleri bağlayıcı piyasa araçlarıyla hızla uygulamaya almaktadır. AB Emisyon Ticaret Sistemi'nin deniz taşımacılığını kapsayacak şekilde genişletilmesi, FuelEU Maritime ve AFIR düzenlemeleri ile birlikte değerlendirildiğinde, AB limanlarına uğrayan gemiler için karbon maliyetlerinin artacağı; buna uyum sağlayamayan limanların ise hat tercihleri ve yük akışları açısından dezavantajlı duruma düşeceği açıktır. Bu çerçevede, söz konusu düzenlemeler Türk limanları açısından yalnızca bir uyum yükümlülüğü değil; altyapı, enerji ve hizmet standartları üzerinden şekillenen yeni bir rekabet eşliğini ifade etmektedir. Bu konuda da ülkelerin ulusal çıkarları dahilindeki farklı bakış açıları sürecin öngörülebilir bir bazda ilerlememesine yol açmakta, yapılan uygulama ertelemeleri, kriter değişiklikleri, iklim odaklı ihtiyaç duyulan yatırımların arz talep dengesini bozarak yatırım belirsizliği yaratmaktadır.

Limanlarda Yeşil ve Dijital Dönüşüm: Rekabet Gücünün Yeni Belirleyicisi

İklim odaklı uluslararası ve AB kaynaklı düzenlemelerle birlikte, limanlarda yeşil ve dijital dönüşüm artık tercihe bağlı bir modernizasyon alanı olmaktan çıkmış; küresel rekabette yer almanın ön koşullarından biri hâline gelmiştir. Karbon maliyetlerinin gemi işletmecileri açısından hızla içselleştirildiği bu yeni dönemde, enerji verimliliği yüksek, emisyon azaltımına imkân

tanıyan ve dijital olarak izlenebilir liman altyapıları; hat planlamaları, servis sürekliliği ve yük sahiplerinin tercihleri üzerinde belirleyici olmaya başlamıştır. Bu çerçevede sahil elektriği, yenilenebilir enerji kullanımı, elektrikli ekipmanlar ve dijital operasyon sistemleri, çevresel uyumun ötesinde maliyet yönetimi ve operasyonel verimlilik açısından da stratejik önem taşımaktadır.

Türkiye limanları açısından yeşil ve dijital dönüşüm, yalnızca küresel regülasyonlara uyum başlığı altında değil; Akdeniz havzasında artan rekabet, aktarma yüklerindeki dalgalanma ve finansman erişimi gibi ulusal ve bölgesel dinamikler birlikte değerlendirilerek ele alınmalıdır. Yüksek sermaye gerektiren bu yatırımların hayata geçirilebilmesi, işletme süreleri ile yatırım geri dönüş süreleri arasındaki uyumun sağlanmasına, teşvik ve destek mekanizmalarının netleştirilmesine ve kamu–özel sektör arasında öngörülebilir bir politika çerçevesinin tesis edilmesine doğrudan bağlıdır. Aksi hâlde, dönüşüm yatırımlarındaki gecikmelerin orta vadede rekabet gücü kaybına ve hat tercihleri üzerinde kalıcı olumsuz etkilere yol açması kaçınılmaz olacaktır.

Türkiye Limancılık Sektöründeki Gelişmeler

2025 yılında Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük miktarının yaklaşık **554 milyon ton** seviyesine ulaştığı görülmekte olup, küresel ticaretteki yavaşlama ve jeopolitik belirsizliklere rağmen limancılık faaliyetlerinin güçlü seyrini koruduğunu ortaya koymaktadır. Bu hacmin yaklaşık **415 milyon tonunun yurt dışı yük taşımalarından, 69 milyon tonunun kabotajdan ve 70 milyon tonunun transit yüklerden** oluştuğu değerlendirilmektedir. Söz konusu dağılım, Türkiye limanlarının dış ticaretteki merkezi rolünü sürdürürken, transit taşımacılığın küresel rekabet ve rota tercihleri nedeniyle daha kırılgan bir yapı sergilediğine işaret etmektedir.

Kargo tipleri bazında bakıldığında, **sıvı dökme yüklerin yaklaşık 170 milyon ton, katı dökme yüklerin 160 milyon ton ve konteyner yüklerinin 145 milyon ton** civarında gerçekleşerek toplam hacmin omurgasını oluşturduğu anlaşılmaktadır. Konteyner yüklerinin önemli ölçüde ithalat ve ihracat kaynaklı artış göstermesi, Türkiye limanlarının ulusal sanayi ve dış ticaretle entegrasyonunun güçlendiğine işaret ederken; transit konteyner tonajındaki sınırlı artış, Doğu Akdeniz’de yoğunlaşan bölgesel rekabetin ve küresel hatların maliyet–rota optimizasyonlarının etkisini yansıtmaktadır. Araç taşımalarında yaklaşık **12 milyon tonluk** hacimle istikrarlı bir seyrin korunduğu, genel kargonun ise yaklaşık **67 milyon ton** seviyesinde gerçekleştiği değerlendirilmektedir.

Lojistik Entegrasyon ve Altyapı: Stratejik Potansiyelden Somut Rekabet Avantajına

Türkiye limanlarının bölgesel ve küresel rekabet gücü, yalnızca coğrafi konum ve denizyolu erişimiyle değil; **çok modlu lojistik entegrasyonun derinliği ve sürekliliğiyle** doğrudan ilişkilidir. Orta Koridor başta olmak üzere Asya–Avrupa ticaretinde şekillenen alternatif güzergâhlar, Türkiye limanları için önemli bir potansiyel sunmakla birlikte, bu potansiyelin kalıcı bir avantaja dönüşebilmesi **liman–demiryolu–geri saha bütünlüğünün** güçlendirilmesine bağlıdır. Bugün gelinen noktada Marmaray ve Bakü–Tiflis–Kars hattı gibi ana omurga yatırımları tamamlanmış olmakla birlikte, liman bağlantılarındaki eksiklikler, geri saha yetersizlikleri ve planlama uyumsuzlukları, yük artışını sınırlayan temel darboğazlar olarak öne çıkmaktadır.

Bu durum, lojistik entegrasyonu yalnızca bir ulaştırma politikası konusu olmaktan çıkarıp, **liman kapasite artışları, yeşil dönüşüm, operasyonel verimlilik ve yatırım fizibilitesiyle iç içe geçen bir yapısal mesele** hâline getirmektedir. Özellikle konteyner ve transit yüklerde beklenen büyümenin sağlanabilmesi; liman hinterlandlarının rezerv alan yaklaşımıyla ele alınmasını, demiryolu bağlantılarının ulusal önceliklendirme kapsamına alınmasını ve liman yatırımlarının bütüncül bir **Limanlar ve Lojistik Master Planı** çerçevesinde yönlendirilmesini zorunlu kılmaktadır.

Stratejik Öncelikler ve Yapısal Kırılganlıklar

Türkiye limancılık sektörünün önümüzdeki dönemde karşı karşıya olduğu temel mesele, büyümenin niceliğinden ziyade **büyümenin sürdürülebilirliği ve yönetilebilirliği**dir. Bu çerçevede öne çıkan stratejik öncelikler;

- **Kapasite artışının zamanlaması ve bölgesel dengesi,**
- **Yeşil ve dijital dönüşüm yatırımlarının finansmanı,**
- **Lojistik entegrasyonun fiziki ve idari boyutları,**
- **Yatırım ortamının öngörülebilirliği ve yönetim modeli** etrafında şekillenmektedir.

Ancak bu önceliklerin hayata geçirilmesinin önündeki en kritik yapısal risk, **yüksek sermaye gerektiren ve uzun geri dönüş süreli liman yatırımları ile mevcut işletme sözleşmelerinin kısalan süreleri arasındaki uyumsuzluktur.** Özellikle yeşil dönüşüm, OPS, enerji üretimi ve dijitalleşme yatırımları; klasik kapasite yatırımlarına kıyasla daha uzun vadeli finansman ve düzenleyici istikrar gerektirmektedir. Buna karşın, liman kullanım sözleşme sürelerinin 10–15 yıl bandına gerilediği bir yapıda, bu tür yatırımların ekonomik olarak rasyonel biçimde planlanması mümkün değildir.

Bu tabloya; demiryolu bağlantı eksiklikleri, geri saha kısıtları, yüksek kira ve hasılat payları, elektrik tarifelerindeki yapısal maliyet dezavantajları ve parçalı idari yapı eklendiğinde, sektörün karşı karşıya olduğu sorunların **tekil değil sistemik** olduğu açıkça görülmektedir. Dolayısıyla çözüm yaklaşımı da münferit düzenlemeler yerine, **yatırım, finansman, çevre ve yönetişimi birlikte ele alan entegre bir politika setini** gerektirmektedir.

Sonuç olarak;

Küresel denizcilik ve lojistik ekosisteminde yaşanan dönüşüm, Türkiye limanları açısından hem önemli fırsatlar hem de ertelenemez sorumluluklar doğurmaktadır. Jeopolitik belirsizlikler, iklim regülasyonları ve ticaret koridorlarındaki yeniden yapılanma; limanları artık yalnızca yük elleçleyen tesisler değil, **stratejik altyapı unsurları** hâline getirmiştir.

Bu çerçevede Türkiye limancılık sektörünün sürdürülebilir rekabet gücü;

- **Kapasite artışlarının bilimsel projeksiyonlarla ve uzun vadeli planlarla yönetilmesine,**
- **İşletme sürelerinin yatırım gerçekleriyle uyumlu şekilde yeniden düzenlenmesine,**
- **Demiryolu, geri saha ve enerji altyapılarının kamusal öncelik hâline getirilmesine,**

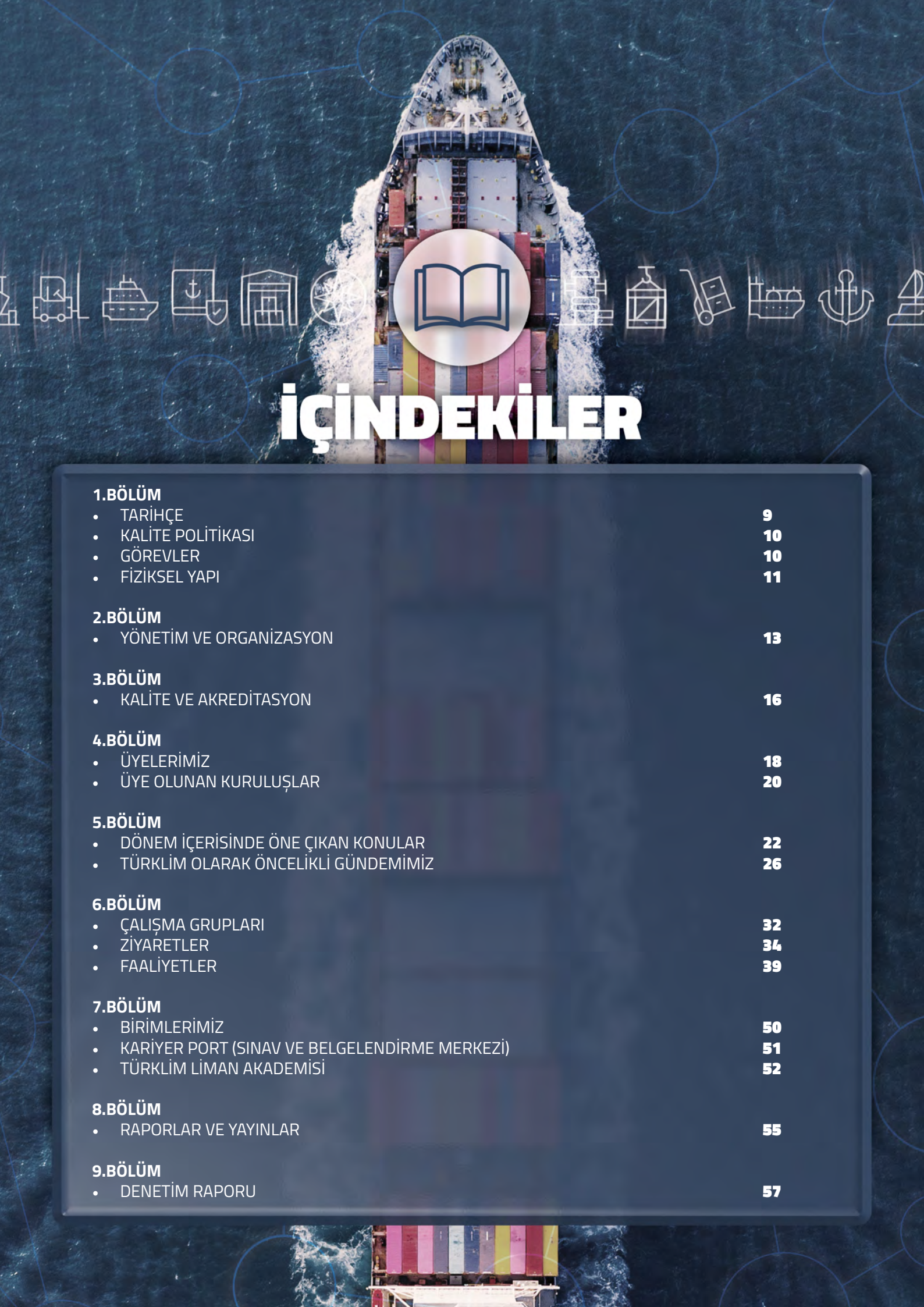
- **Yeşil dönüşüm yatırımlarının teşvik ve mevzuatla desteklenmesine,**
- **Liman yönetiminde verimliliği artıracak ve karar süreçlerini kısaltacak kurumsal bir modele geçilmesine** bağlıdır.

TÜRKLİM olarak bu gündem maddelerini; sektörün ortak çıkarlarını gözeten, kamu yararıyla uyumlu ve uluslararası rekabet gerçeklerini dikkate alan bir yaklaşımla ele almayı; Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında Türk limanlarını **yüksek kapasiteli, çevreyle uyumlu ve küresel ölçekte tercih edilen lojistik merkezler** hâline getirecek politikaların oluşumuna katkı sunmayı temel sorumluluğumuz olarak görüyoruz.

Saygılarımla,

Hamdi ERÇELİK
TÜRKLİM Yönetim Kurulu Başkanı





İÇİNDEKİLER

1.BÖLÜM

- TARİHÇE 9
- KALİTE POLİTİKASI 10
- GÖREVLER 10
- FİZİKSEL YAPI 11

2.BÖLÜM

- YÖNETİM VE ORGANİZASYON 13

3.BÖLÜM

- KALİTE VE AKREDİTASYON 16

4.BÖLÜM

- ÜYELERİMİZ 18
- ÜYE OLUNAN KURULUŞLAR 20

5.BÖLÜM

- DÖNEM İÇERİSİNDE ÖNE ÇIKAN KONULAR 22
- TÜRKLİM OLARAK ÖNCELİKLİ GÜNDEMİMİZ 26

6.BÖLÜM

- ÇALIŞMA GRUPLARI 32
- ZİYARETLER 34
- FAALİYETLER 39

7.BÖLÜM

- BİRİMLERİMİZ 50
- KARIYER PORT (SINAV VE BELGELENDİRME MERKEZİ) 51
- TÜRKLİM LİMAN AKADEMİSİ 52

8.BÖLÜM

- RAPORLAR VE YAYINLAR 55

9.BÖLÜM

- DENETİM RAPORU 57



1.BÖLÜM

TARİHÇE
KALİTE POLİTİKASI
GÖREVLER
FİZİKSEL YAPI

TARİHÇE

1980'li yıllardan itibaren, özel iskelelerin kendi yükleri dışında üçüncü şahıslara ait yükleri de elleçlemesine müsaade edilmesiyle birlikte, özel sektör tarafından yeni liman tesisi yatırımları yapılmaya başlanmıştır; bu karar sayesinde kamu açısından önemli ölçüde kaynak tasarrufu sağlanmıştır. Özel limanların devreye girdiği bölgelerde hizmet kalitesinin ve verimliliğin artması sonucunda, gemi gecikmelerinden kaynaklanan ve genellikle yabancı gemi sahiplerine ödenen yüksek tutarlı tazminatlar (demoraj) da büyük ölçüde ortadan kalkmıştır.

Günümüze kadar gelen süreçte sayıları ve kapasiteleri giderek artan özel sektör limanlarının ve iskele işletmecilerinin sektörel sorunlarına ortak bir platformda çözüm aramak ve dayanışmayı sağlamak amacıyla, 1996 yılında Marmara Liman İşletmecileri Derneği (MARLİM) kurulmuştur. İlk kurulduğunda üyelerinin çoğunluğunu İzmit Körfezi'nde bulunan iskele ve terminaller oluşturan derneğimizin üye yapısı, daha sonra Gemlik ve Ambarlı'daki limanların katılımıyla tüm Marmara Denizi'ne yayılmıştır. Derneğimiz, 2002 yılında faaliyet alanını Türkiye geneline yayarak merkezini İstanbul'a taşımıştır.

Temsil ettiği kuruluşların ülke ekonomisindeki yeri ve Türkiye çapında faaliyet göstermesi nedeniyle derneğimiz, 07.02.2006 tarihinde T.C. İçişleri Bakanlığı'nın onayıyla unvanını Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRLİM) olarak değiştirmiştir. TÜRLİM, ülkemizdeki liman işletmelerini bir araya getirerek ortak sorun ve ihtiyaçları değerlendirmekte; çözüm önerileri ve talepleri kamu idaresine iletmekte ve yapılması gereken düzenlemelerde idareye katkı sağlamaktadır. Ayrıca, üyelerimiz arasından oluşturulan çalışma grupları aracılığıyla limanlarımızdaki iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütmekte; paydaşlarımız ve yurt dışındaki sektörel kuruluşlarla nitelikli bilgi paylaşımı içinde bulunmaktadır.

Ülkemizin iç ve dış ticareti ile deniz yoluyla yapılan turizmin temel yapı taşlarından biri olan liman işletmelerinin, büyüyen ekonomimizin ihtiyaçlarını karşılayacak altyapı yatırımlarını zamanında gerçekleştirebilmesi amacıyla kamu otoriteleri ve paydaşlar nezdinde gerekli farkındalığın oluşturulması ve çözüm odaklı yaklaşımlarla bu süreci destekleyecek imkânların sağlanması, TÜRLİM'in faaliyetlerinin odağında yer almaktadır.

TÜRLİM; Uluslararası Limanlar ve Liman İşletmeleri Birliği (International Association of Ports and Harbors-IAPH), Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) Deniz Temiz Derneği (TURMEPA) ve Hizmet İhracatçıları Birliği'nin (HİB) aktif üyesidir.

TÜRLİM, kendi sektörüne yön veren, çalışanlarını eğiten ve belgelendiren bir kuruluş olma hedefi doğrultusunda yürüttüğü faaliyetler kapsamında, 2008 yılından itibaren Limancılık Meslek Standartlarının belirlenmesine yönelik çalışmalara başlamıştır. Bu

çerçevede, Avrupa Birliği tarafından finanse edilen ve Hazine Müsteşarlığı Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından yürütülen "Türkiye'de Mesleki Yeterlilik Kurumunu (MYK) ve Ulusal Yeterlilik Sistemini Güçlendirme" adlı AB Hibe Projesi hayata geçirilmiştir. Bu amaçla "TÜRLİM KARİYER-PORT: Mesleki Yeterlilik ve Personel Belgelendirme Merkezi Kurulması Projesi" hazırlanmış; yapılan değerlendirme sonucunda derneğimiz uygun bulunarak 23.03.2011 tarihinde Merkezi Finans ve İhale Birimi ile sözleşme imzalanmış ve projeye başlanmıştır. Proje sonunda Mesleki Yeterlilik ve Personel Belgelendirme Merkezi derneğimizin yeni ofisinde kurulmuş olup, TÜRKAK akreditasyonunun tamamlanmasının ardından hizmet vermeye başlamıştır.

VİZYON

TÜRLİM olarak vizyonumuz; tüm liman işletmecilerini tek bir çatı altında toplayan, güçlü, güvenilir ve referans kabul edilen bir sektörel yapı olarak, Türkiye limancılığını ulusal ve uluslararası platformlarda en iyi şekilde temsil eden ve sektörün sürdürülebilir gelişimine yön veren öncü bir kuruluş olmaktır.

MİSYON

Bu vizyon doğrultusunda misyonumuz; özel liman işletmeciliğinin sektörel sorunlarının çözümüne yönelik girişimlerde bulunmak, limancılığın gelişmesi için doğru politikaların oluşturulmasında referans kaynağı olmak, sektörel çatı organizasyon ve akreditasyon kurumu niteliklerine sahip bir yapı olarak üyelerimiz ve paydaş kurum/kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamak, sektörün gelişimine katkı sunacak her türlü girişimi desteklemek, kamuoyu farkındalığı oluşturmak ve liman işletmelerinin çevre koruma konusunda teşvik edilmesine katkı sağlamaktır.



KALİTE POLİTİKASI

- Üyelerimizin ihtiyaç ve beklentilerini esas alarak, Türkiye limancılığının gelişmesine ve ülkemizin dünya deniz ticaretinde hak ettiği payı almasına katkı sunmayı,
- Üye ihtiyaçlarının doğru ve sistematik biçimde belirlenmesini ve ilgili resmi mercilere etkin şekilde iletilmesini sağlamayı,
- Yasal gereklilikler ve sektöre ilişkin güncel gelişmeler konusunda, etkin iletişim kanalları aracılığıyla üyelerimizi zamanında ve doğru şekilde bilgilendirmeyi,
- Liman sektöründe görev alan veya alacak insan kaynağının mesleki yetkinliğinin, uluslararası standartlara uygun biçimde geliştirilmesini desteklemeyi,
- Kalite yönetim sistemi şartlarına uymayı, sistemin etkinliğini sürekli iyileştirmeyi ve tüm faaliyetlerimizde sürdürülebilir kalite anlayışını benimsemeyi, üye memnuniyetini izlemeyi ve artırmayı,
- taahhüt eder.

GÖREVLER

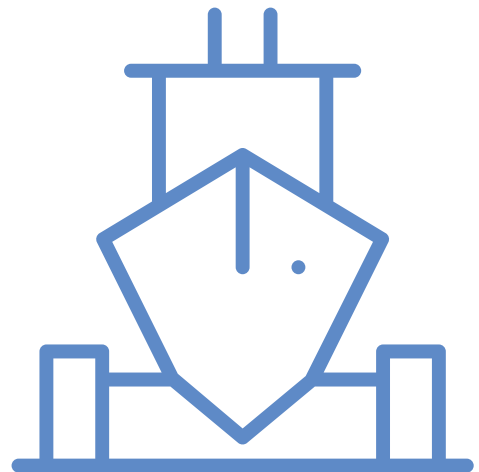
TÜRKLİM; liman işletmeciliğinin sektörel sorunlarının çözümüne yönelik girişimlerde bulunmak, üyelerinin hak, menfaat ve ekonomik çıkarlarını korumak, referans ve akreditasyon kurumu niteliklerine sahip bir yapı olarak sektörel kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak, limancılığın gelişmesine ve toplum yararına yönelik her türlü girişimi desteklemek, bu doğrultuda kamuoyu desteği oluşturulmasına, sektörün dijital ve yeşil dönüşüm ile çevre koruma alanlarında teşvik edilmesine ve bilgi akışının sağlanmasına katkıda bulunmayı görev edinir. Bu amaçla dernek tarafından yürütülecek çalışma konuları, çalışma biçimleri ve faaliyet alanları aşağıda belirtilmiştir:

Dernek; sektörel sorunların çözümü amacıyla resmi ve özel kuruluşlar nezdinde girişimlerde bulunur, bu kuruluşlar nezdinde üyelerini temsil eder ve üyelerinin hak ve menfaatlerini korur.

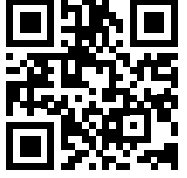
- Denizcilik camiası, Deniz Ticaret Odaları, Ticaret ve Sanayi Odaları, sivil toplum kuruluşları, meslek kuruluşları, dernekler ve bunların üst kuruluşları ile iş birliği tesis eder ve görüş alışverişinde bulunur.
- Amacına ulaşmak için gerekli görülen hallerde yurt içinde ve yurt dışında eğitim, kurs, konferans, seminer ve benzeri faaliyetler düzenler; yayınlar hazırlar.
- Üyeler arasında birlik, beraberlik ve dayanışmayı

güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütür.

- Üyelerin bilgi düzeylerini artırmak, faaliyetlerini yönlendirmek ve sorunlarının çözümüne katkı sağlamak amacıyla koordinasyon faaliyetleri yürütür.
- Ticari ve mesleki zorluklar karşısında planlı ve programlı çalışmalar yaparak üyeler arasında hareket birliği sağlar.
- Bilgi ve deneyimin artırılması amacıyla yurt içinde ve yurt dışında teknik inceleme ve tanıtım gezileri düzenler.
- Üyeler arasındaki sosyal dayanışmayı artırmak amacıyla, gerekli izinler alınmak suretiyle lokal ve benzeri sosyal tesisler açabilir.
- Aynı amaç doğrultusunda faaliyet gösteren yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarla iş birliği ve ortak çalışmalar yapar.
- Yurt dışındaki benzer amaçlı dernek ve kuruluşlara üye olabilir ve uluslararası faaliyetlerde bulunabilir.
- Yasal mevzuat çerçevesinde faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilerin dayanışmasını esas alır; gerekli izin ve yetkilere sahip olmayan kişi ve kuruluşları üyeliğe kabul etmez ve bu tür faaliyetlerle mücadeleyi görev kabul eder.
- Üyesi olan liman işletmelerinin yoğun olarak bulunduğu bölgelerde gerekli görüldüğünde temsilcilikler açar.
- Faaliyet alanına yakın konularda çalışan dernekler, vakıflar ve benzeri sivil toplum kuruluşları ile bunların üst kuruluşlarıyla geçici veya sürekli platformlar oluşturabilir.
- Limancılıkla ilgili idari ve teknik alanlarda eğitim faaliyetleri yürütür; bu amaçla Liman Akademisi ve Sürekli Eğitim Merkezleri kurar ve işletir.
- Ulusal ve uluslararası standartları dikkate alarak limancılıkla ilgili meslek standartlarını ve yeterliliklerini hazırlar; belgelendirme merkezleri kurar ve işletir.
- Amaçlarının gerçekleştirilmesi için ihtiyaç duyduğu gelirleri temin etmek üzere, mevzuata uygun olarak iktisadi, ticari ve sınai işletmeler kurar ve işletir.



FİZİKSEL YAPI



TÜRKİYE LİMAN İŞLETMELERİ DERNEĞİ MERKEZ

Merdivenköy Mah. Nur Sk. Business İstanbul Sitesi

A Blok No:1A D.1101, 34732 Kadıköy, İstanbul

Telefon: 0 (216) 455 71 02-03

Fax: 0 (216) 455 65 02

E-posta: turklm@turklm.org

Web: <https://www.turklm.org>



The background of the entire page is an aerial photograph of a large container ship moving through the ocean, leaving a white wake. Overlaid on this image is a faint, light blue network diagram consisting of circles connected by lines. In the center of the ship's deck, there is a large, semi-transparent circular logo featuring a stylized eight-pointed star or compass rose. Below the ship's deck, a horizontal row of white line-art icons is visible, including a factory, a truck, a ship, an anchor, a warehouse, a book, a crane, a building, a forklift, and another ship. The text '2.BÖLÜM' is written in large, bold, white capital letters across the middle of the image, partially overlapping the ship's deck and the icons.

2.BÖLÜM

YÖNETİM VE ORGANİZASYON

YÖNETİM ve ORGANİZASYON

YÖNETİM KURULU ASİL ÜYELER

Hamdi ERÇELİK
Yönetim Kurulu Başkanı

Berzan AVCI
Yönetim Kurulu Üyesi

Selçuk DENİZHAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Alp ÇAPA
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Bilgin İŞLER
Yönetim Kurulu Üyesi

Yücel ODABAŞI
Yönetim Kurulu Üyesi

Erhan ÇİLOĞLU
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Gündüz ARISOY
Yönetim Kurulu Üyesi

Yüksel Nuri PEKER
Yönetim Kurulu Üyesi

Kürşat BAL
Sayman Üye

Hakan TURUNÇ
Yönetim Kurulu Üyesi

Aziz GÖNGÖR
Yönetim Kurulu Üyesi

Meriç Burçin ÖZER
Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU YEDEK ÜYELER

Türker ÖZMAN
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

Remzi Cem GÖKTAŞ
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

DENETLEME KURULU ÜYELERİ

Gürdal KARADENİZ
Denetleme Kurulu Üyesi

ZEKİ GÜRSER
Denetleme Kurulu Üyesi

Dinçer DEMİREL
Denetleme Kurulu Üyesi

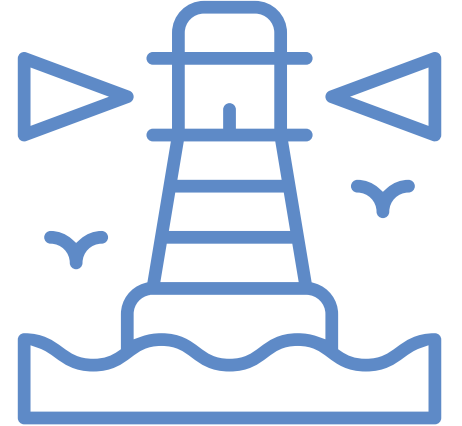
DENETLEME KURULU YEDEK ÜYELERİ

Ş.Bülent ÇAKIN
Denetleme Kurulu Yedek Üyesi

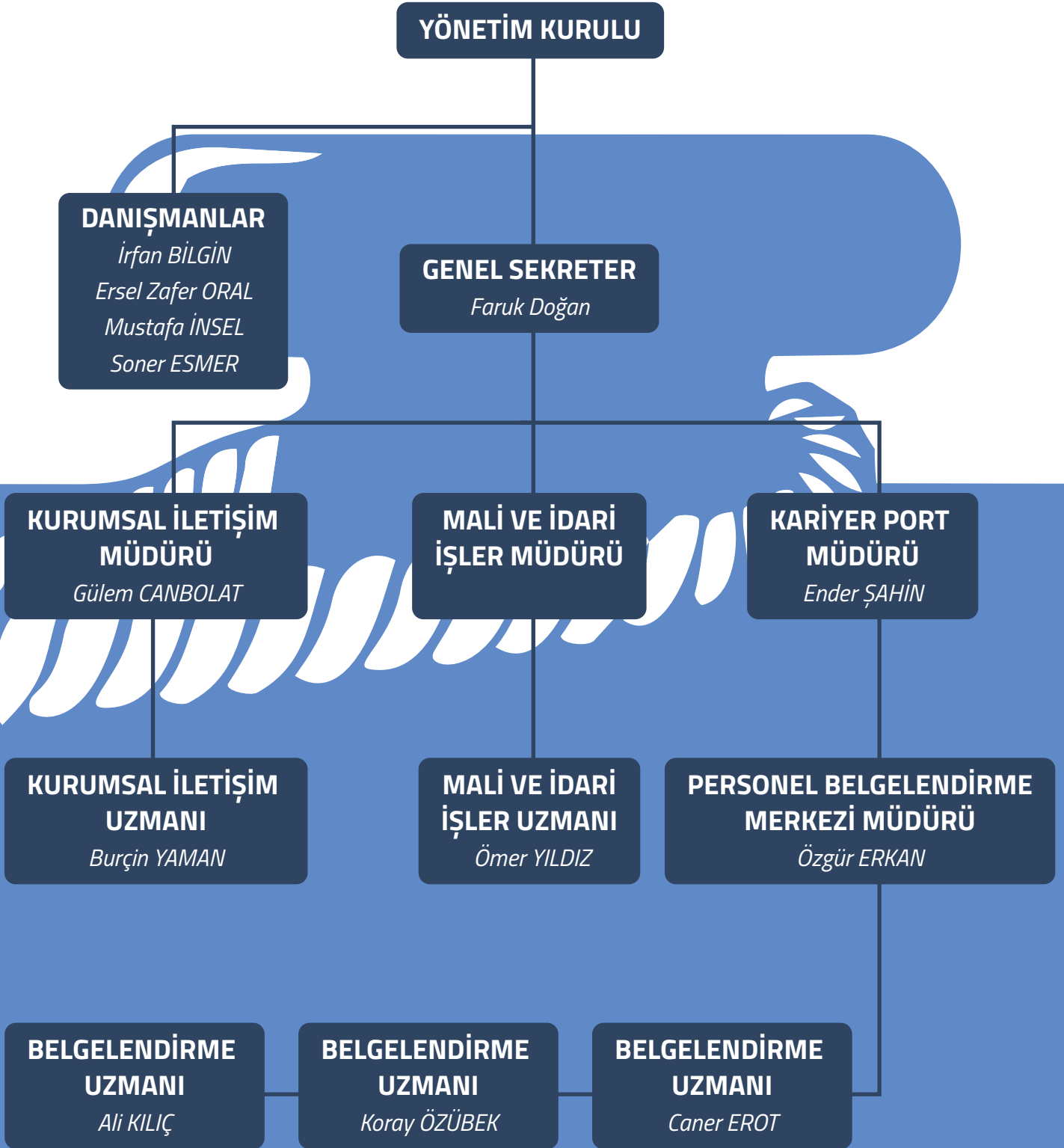
* 16.09.2025 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi Arcan FAYATORBAY görevinden ayrılmış olup, yerine Selçuk Denizhan göreve başlamıştır.

* 19.12.2025 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi Cem AYSEL görevinden ayrılmış olup, yerine Bilgin İşler göreve başlamıştır.

* 04.12.2025 tarihinde Denetim Kurulu Üyeleri Bahri KAYA ve Sait Fazıl KAR görevlerinden ayrılmış olup, yerlerine Zeki Gürses ve Dinçer Demirel göreve başlamıştır.



ORGANİZASYON ŞEMASI





3.BÖLÜM

KALİTE VE AKREDİTASYON

KALİTE VE AKREDİTASYON

TÜRKLİM İktisadi İşletmesi (KARIYERPORT) Personel Belgelendirme Merkezi, Türkiye Liman İşletmecileri Derneği tarafından; ulusal ve uluslararası standartlar ile yürürlükteki mevzuat ve yasal şartlar çerçevesinde belgelendirme başvurusunda bulunan adaylara, belgelendirilmiş kişilere ve bu kişilerin görev yaptıkları kuruluşların temsilcilerine, belirlenen ilke ve kurallar doğrultusunda "Personel Belgelendirme" faaliyetlerini sunmak ve bu suretle limancılık sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağı ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlamak amacıyla kurulmuştur.

Bu amaç doğrultusunda ilk adım olarak, limancılık sektörüne yönelik Ulusal Meslek Standartları ve Ulusal Yeterliliklerin hazırlanması amacıyla 11.03.2009 tarihinde TÜRKLİM ile Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) arasında bir protokol imzalanmıştır. TÜRKLİM tarafından hazırlanan standartlar, Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından onaylanarak Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Ayrıca, Türkiye Liman İşletmecileri Derneği tarafından hazırlanan "TÜRKLİM KARIYERPORT: Mesleki Yeterlilik ve Personel Belgelendirme Merkezi Kurulması Projesi", "Türkiye'de Mesleki Yeterlilik Kurumunun ve Ulusal Yeterlilik Sisteminin Güçlendirilmesi Projesi (UYEP)" kapsamında uygun bulunmuş; proje çalışmaları, Hazine Müsteşarlığı Merkezi Finans ve İhale Birimi ile 23.03.2011 tarihinde imzalanan sözleşme doğrultusunda yürütülmüş ve 23.06.2013 tarihinde tamamlanmıştır.

Projenin tamamlanmasının ardından, personel belgelendirme faaliyetlerinin yürütülmesi için gerekli olan TS EN ISO/IEC 17024 standardı kapsamında Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından 24 Ekim 2013 tarihinde ilk akreditasyon alınmış; 17 Ocak 2014 tarihinden itibaren ise Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından beş meslek dalında sınav ve belgelendirme yapmak üzere yetkilendirilmiştir. Akreditasyon yenileme çalışmaları dört yılda bir düzenli ve etkin şekilde yürütülmekte olup, son akreditasyon yetkisi 7 Aralık 2021 tarihinde alınmıştır. TÜRKLİM İktisadi İşletmesi (KARIYERPORT), günümüz itibarıyla ISO/IEC 17024 standardı kapsamında 11 farklı alanda personel belgelendirme faaliyetlerini sürdürmekte ve geliştirilmesinde aktif rol aldığı standartlara ilişkin ulusal yeterliliklerin revizyon çalışmalarına destek vermektedir.



* Bu yetki belgesi Türkiye Liman İşletmecileri Derneği İktisadi İşletmesi'nin 5548 sayılı MYK Kurumu, Mesleki Yeterlilik, Sınav ve Belgelendirme Yönetmeliği ve ilgili hükümlerine uygunluğunu göstermek amacıyla geçerlidir.



Türk Akreditasyon Kurumu

AKREDİTASYON SERTİFİKASI

Personel Belgelendirme Kuruluşu olarak faaliyet gösteren,

TÜRKİYE LİMAN İŞLETMELERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Merkez Adres: MERDİVENKÖY MAH. NUR SK. A BLOK No:1 /1/101 KADIKÖY/İSTANBUL / Türkiye

TÜRKAK tarafından yapılan denetim sonucunda TS EN ISO/IEC 17024:2012 standardına göre Ek'te yer alan kapsamlarda akredite edilmiştir.

Akreditasyon No : AB-0049-P

Akreditasyon Tarihi : 24.10.2013

Revizyon Tarihi / No : 19.09.2025 / 10

Bu Sertifika, yukarıda açık adı ve adresi yazılı Kuruluşun TS EN ISO/IEC 17024:2012 Standardına, ilgili Yönetmelik ve Tebliğlere uygunluğunu sürdürmesi halinde 12.12.2029 tarihine kadar geçerlidir.

Gülten Banu Müderrisoğlu
Genel Sekreter

Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) ISO/IEC 17024 alanında Avrupa Akreditasyon Birliği (EA) ve Uluslararası Akreditasyon Forumu (IAF) ile çok taraflı anlaşma (MLA) imzalamıştır.

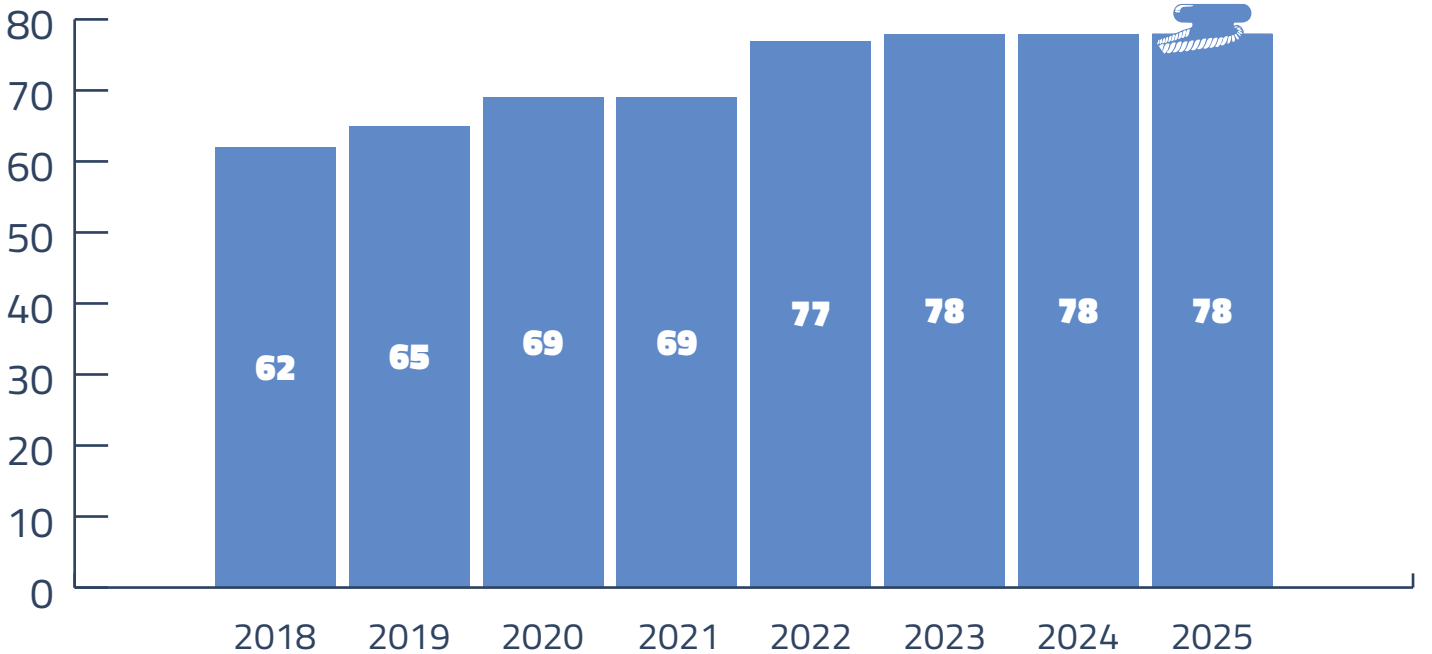


4.BÖLÜM

**ÜYELERİMİZ
ÜYE OLUNAN KURULUŞLAR**

ÜYELERİMİZ

1. ADANA PORT
2. AKÇANSA AMBARLI
3. AKÇANSA ÇANAKKALE
4. AKSA AKRİLİK
5. AK-TAŞ
6. ALTAŞ AMBARLI
7. ALTİNTEL
8. ANADOLUPORT
9. ASBAŞ
10. ASSAN
11. ASYAPORT
12. ATAKAŞ
13. AUTOPORT
14. AVES (SAVKA)
15. BATILİMAN
16. BELDEPORT
17. BODRUM CRUISE PORT
18. BORUSAN
19. ÇANAKKALE LİMANI
20. CEYPORT TAŞUCU
21. CEYPORT TEKİRDAĞ
22. ÇELEBİ BANDIRMA
23. ÇOLAKOĞLU
24. DFDS
25. DİLER
26. DP WORLD EVYAP
27. EFESAN
28. EGE GÜBRE
29. İDÇ
30. EGE PORT
31. EKİNCİLER
32. EMBA
33. ERDEMİR
34. EREN PORT
35. FORD OTOSAN
36. GEMPORT
37. GİRESUNPORT
38. GLOBAL TERMİNAL
39. HOPAPORT
40. İC KARASU
41. İÇDAŞ-1
42. İÇDAŞ-2
43. İGSAŞ
44. İSDEMİR
45. KORUMA KLOR
46. KROMAN ÇELİK
47. KUMPORT
48. LİKİTPORT
49. LİMAKPORT
50. LİMAŞ
51. MARDAŞ
52. MARPORT
53. MARTAŞ
54. MESBAŞ
55. MIP
56. MMK METALURJİ
57. NEMPORT
58. NUH ÇİMENTO
59. PETKİM
60. POLİPORT
61. PORT YARIMCA
62. Q TERMINALS ANTALYA
63. RİPORT
64. RODAPORT
65. SAMSUNPORT
66. SOLVENTAŞ
67. SOCAR TERMİNAL
68. TFS
69. TOROSPORT CEYHAN
70. TOROSPORT SAMSUN
71. ULUSOY
72. YALOVA RO-RO
73. YEŞİLOVACIK
74. YEŞİLYURT
75. YILPORT GEBZE
76. YILPORT KÖRFEZ
77. YILDIZ ENTEGRE
78. ZEYPORT



 ADANA PORT	 AKÇANSA AMBARLI LİMANI	 AKÇANSA ÇANAKKALE LİMANI	 AKSA AKRİLİK KİMYA SAN. A.Ş.	 AK-TAŞ TERMİNALİ	 ALTAŞ AMBARLI LİMAN TESİSLERİ
 ALTINTEL LİMAN VE TERMİNAL	 ANADOLUPORT	 ASBAŞ LİMANI ANTALYA SERBEST BÖLGESİ	 ASSAN LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.	 ASYAPORT	 ATAKAŞ LİMAN
 AUTOPORT	 AVES	 BATILİMAN LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.	 BELDEPORT	 BODRUM CRUISE PORT	 BORUSANPORT
 CEYPORT TAŞUCU	 CEYPORT TEKİRDAĞ	 ÇANAKKALE LİMAN İŞLETMESİ	 ÇELEBİ BANDIRMA	 ÇOLAKOĞLU METALURJİ A.Ş.	 DFDS PENDİK LİMANI
 DİLER DEMİR ÇELİK	 DP WORLD EVYAP LİMANI	 EFESANPORT	 EGE GÜBRE TERMİNALİ	 EKİNCİLER – ORHAN EKİNCİ İSKELESİ	 EMBA HUNUTLU TERMİK SANTRALİ LİMANI
 ERDEMİR LİMAN	 EREN ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	 FORD OTOSAN YENİKÖY İSKELESİ	 GEMPORT GEMLİK	 GİRESUNPORT	 GLOBAL TERMİNAL
 İC KARSU PORT	 İÇDAŞ 2 LİMANI	 İÇDAŞ LİMANI	 İDÇ LİMANI	 İGSAŞ İSTANBUL GÜBRE	 İSKENDERUN DEMİR ÇELİK A.Ş.
 KORUMA KLOR ALKALİ	 KROMAN LİMAN TESİSLERİ	 KUMPORT	 KUŞADASI YOLCU LİMANI-TRKUS	 LIKİT PORT KIYI TESİSİ	 LİMAKPORT İSKENDERUN
 LİMAŞ LİMAN İŞLETMELİĞİ A.Ş.	 MARDAŞ	 MARPORT	 MARTAŞ LİMAN TESİSLERİ A.Ş.	 MERSİN ULUSLARARASI LİMANI	 MESBAŞ
 MMK METALURJİ	 NEMPORT LİMAN İŞLETMELERİ	 NUH ÇİMENTO (NUHPORT)	 PARK DENİZCİLİK VE HOPA LİMAN İŞL. A.Ş.	 PETKİM LİMANI	 POLİPORT
 PORT YARIMCA RO-RO TERMİNALİ	 Q TERMINALS ANTALYA RİPORT LİMAN	 İŞLETMESİ A.Ş.	 RODA LİMAN	 SAMSUNPORT	 SOCAR TERMİNAL
 SOLVENTAŞ TEKNİK	 TFS AKARYAKIT HİZMETLERİ	 TOROSPORT CEYHAN	 TOROSPORT SAMSUN	 ULUSOY ÇEŞME LİMAN İŞLETMESİ A.Ş.	 YALOVA RO-RO PORT
 YEŞİLOVACIK LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.	 YEŞİLYURT PORT	 YILDIZ ENTEGRE PORT	 YILPORT GEBZE	 YILPORT KÖRFEZ	 ZEYPORT ZEYTİNBURNU LİMAN İŞLETMELERİ

ÜYE OLUNAN KURULUŞLAR



Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM), denizlerin korunması ve denizcilik sektöründe çevresel farkındalığın artırılması amacıyla, **2016 yılında Deniz Temiz Derneği (TURMEPA)**'ya üye olmuştur.



TÜRKLİM, sektörler arası iş birliğini geliştirmek, ortak politika oluşturma süreçlerine katkı sağlamak ve sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyonu güçlendirmek amacıyla, **11.02.2020 tarihinde Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)**'na üye olmuştur.

TURKONFED

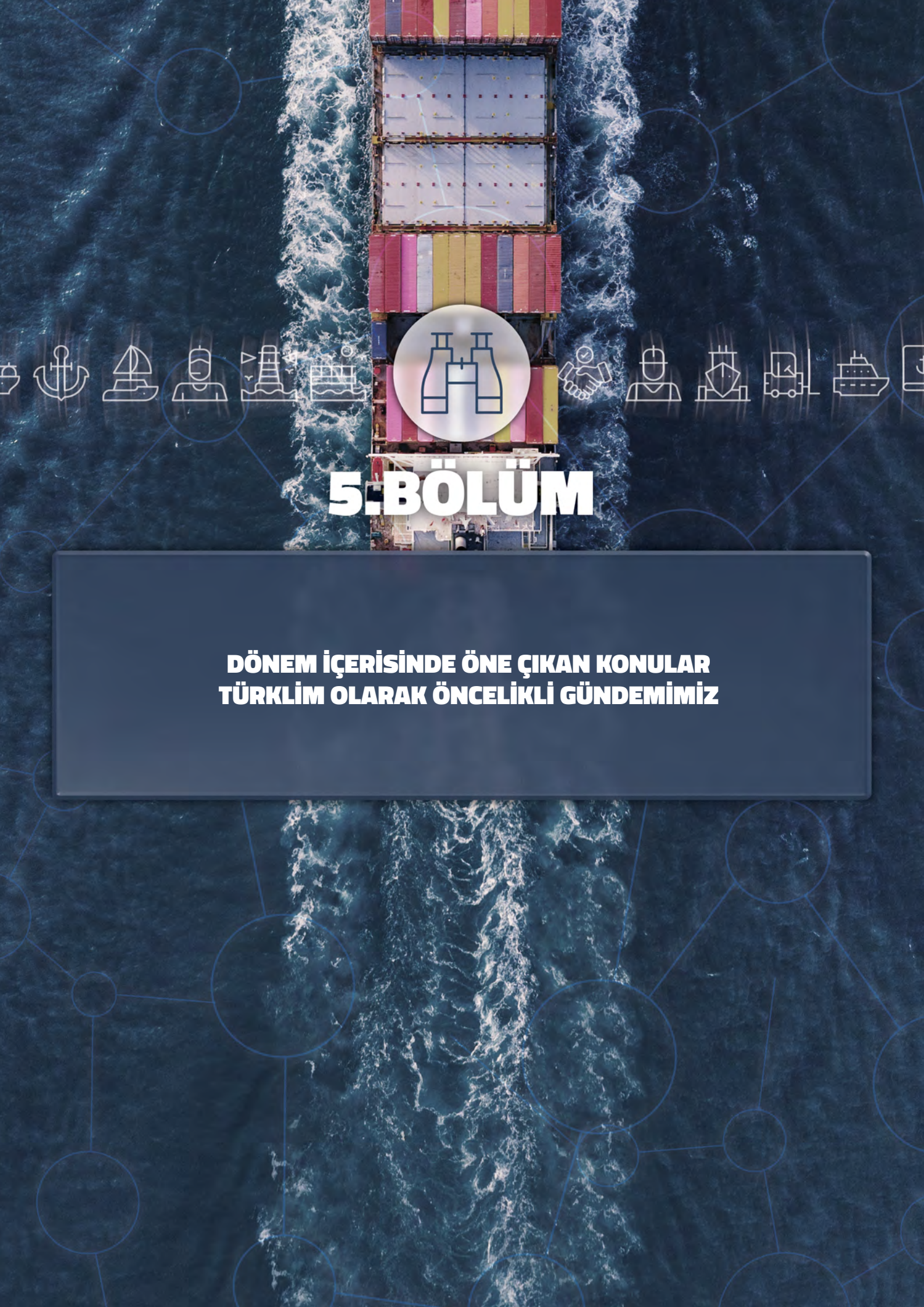
Bu üyelik kapsamında TÜRKLİM; SEDEFED'in kurucu federasyonları arasında yer aldığı, gönüllülük esasına dayalı olarak faaliyet gösteren ve Türkiye'nin en büyük bağımsız iş dünyası örgütlerinden biri olan **Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)** bünyesinde temsil edilmekte; iş dünyasıyla limancılık sektörü arasında iş birliği, dayanışma ve ortak temsilin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.



TÜRKLİM, uluslararası limancılık camiası ile ilişkileri geliştirmek, küresel iyi uygulamaları takip etmek ve Türkiye limancılığını uluslararası platformlarda temsil etmek amacıyla, merkezi Tokyo'da bulunan **Uluslararası Limanlar ve Liman İşletmeleri Birliği** (International Association of Ports and Harbors-IAPH)'ne **06.06.2020 tarihinde** üye olmuştur.



TÜRKLİM, liman hizmetlerinin döviz kazandırıcı faaliyet niteliğine rağmen hizmet ihracatı kapsamında değerlendirilmesinde karşılaşılan mevzuat engellerinin giderilmesine katkı sağlamak; bu hizmetlerin hizmet ihracatı olarak tanınmasını desteklemek ve sektörün uluslararası rekabet gücünü artırmak amacıyla **04.10.2024 tarihinde Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB)**'ne üye olmuştur.



5. BÖLÜM

**DÖNEM İÇERİSİNDE ÖNE ÇIKAN KONULAR
TÜRKLİM OLARAK ÖNCELİKLİ GÜNDEMİMİZ**

DÖNEM İÇERİSİNDE ÖNE ÇIKAN KONULAR

a. Özel Limanların Kullanım Sözleşmelerinin Sürelerinin Azalması ve Süre Uzatım İhtiyacı

Türkiye’de dış ticarete konu yüklerin yaklaşık %90’ının limanlar üzerinden taşınması ve mevcut liman kapasitesinin büyük ölçüde özel sektör tarafından işletilmesi, özel limanları ülkemizin lojistik altyapısının stratejik unsurları hâline getirmektedir. Ancak Milli Emlak Genel Müdürlüğü ile imzalanan kullanım sözleşmeleri kapsamında faaliyet gösteren birçok özel limanın sözleşme süresinin 10–15 yılın altına düşmesi veya sona yaklaşması, yüksek tutarlı ve uzun geri dönüş süreli liman yatırımları açısından ciddi bir belirsizlik yaratmaktadır. Bu durum, kapasite artışı, yeşil ve dijital dönüşüm, güçlendirme ve modernizasyon yatırımlarının ertelenmesine yol açarak orta vadede liman kapasitesinde darboğaz ve dış ticaret rekabet gücünde zayıflama riski doğurmaktadır.

Bu çerçevede, özel limanların kullanım sözleşmelerinin süreleri dolmadan önce uzatılmasının, limancılık sektörünün sürdürülebilirliği açısından öncelikli ve stratejik bir konu olduğu değerlendirilmiş; 2025 yılı boyunca konu yoğun biçimde gündeme alınmıştır. Tersaneler, yat limanları ve serbest bölgelerde geçmiş yıllarda yapılan süre uzatımlarının yatırım ivmesi yaratmış olması, özel limanlar için emsal teşkil eden somut bir örnek olarak kamuoyuna ve ilgili idarelere aktarılmıştır.



Hazırlanan kapsamlı bilgi notları, yönetici özetleri ve çözüm önerileri; başta Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı olmak üzere ilgili tüm kamu kurumları nezdinde müteaddit defalar gündeme getirilmiş, Ankara ve İstanbul’da gerçekleştirilen temaslara aracılığıyla sektörün görüş ve talepleri doğrudan üst düzey karar vericilere iletilmiştir. Yapılan görüşmeler sonucunda, konunun kamu yararı ve yatırım teşviki dengesi gözetilerek ele alındığı ve özel limanların kullanım sürelerine ilişkin sorunun çözümüne yönelik çalışmaların sürdüğü bilgisi edinilmiş olup, girişimler kararlılıkla devam etmektedir.

b. Kıyı Tesislerine Yeşil Liman Sertifikası Düzenlenmesi Hakkında Yönetmelik

Yeşil Liman Sertifikası uygulamasına ilişkin olarak 2023 yılında yayımlanan Yönetmelik ile 2024–2025 döneminde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından hazırlanan değişiklik tasarımları, TÜRKLİM tarafından limancılık sektörünün çevresel dönüşüm sürecine etkileri çerçevesinde yakından takip edilmektedir. Taslak düzenlemelerle bugüne kadar gönüllülük esasına dayanan sertifikanın kapsamının genişletilerek, belirli kapasite eşiklerini aşan mevcut limanlar ile yeni veya önemli ölçüde genişletilecek kıyı tesisleri için zorunlu hale getirilmesi öngörülmekte olup, bunun sektör genelinde önemli uyum yükümlülükleri ve ilave yatırım gereksinimleri doğuracağı değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda TÜRKLİM tarafından UAB nezdinde yürütülen sözlü ve yazılı girişimlerde; sertifika zorunluluğunun kademeli, öngörülebilir ve teşvik mekanizmalarıyla desteklenen bir çerçevede uygulanmasının gerekliliği vurgulanmıştır. Kapasite ve genişleme kriterlerinin belirlenmesinde küçük ölçekli limanların operasyonel gerçekliklerinin dikkate alınması, kapasite hesaplamalarında çok yıllık ortalamaların esas alınması, başvuru ve değerlendirme süreçlerinde mevzuat bütünlüğünün sağlanması ile idari yaptırımların yalnızca kasıtlı yükümlülük ihlallerine uygulanması yönündeki görüşler ilgili idarelerle paylaşılmıştır. Ayrıca, tahsil edilecek idari para cezalarının sektörün yeşil dönüşüm yatırımlarında kullanılmak üzere yeniden sektöre kazandırılmasının süreci hızlandıracığı ifade edilmiştir.



Taslakta yer alan OPS (sahil elektriği) yükümlülüğü başta olmak üzere, deniz suyu izleme ve çevresel kaliteye ilişkin düzenlemeler konusunda da yüksek yatırım maliyetleri, altyapı kısıtları ve limanların kontrolü dışındaki çevresel etkiler gündeme getirilmiştir. Bu çerçevede, OPS yatırımlarının etkinliğini sağlamak amacıyla gemiler için de eş zamanlı yükümlülük getirilmesi, yenilenebilir enerji entegrasyonunun teşvik edilmesi ve uzun süredir faaliyet gösteren limanlar için esnek veya istisnai uygulamaların değerlendirilmesi gerektiği yönündeki görüşler paylaşılmış; düzenlemelerin sektörün rekabet gücünü zayıflatmadan, gerçekçi geçiş ve teşvik mekanizmalarıyla hayata geçirilmesinin önemine dikkat çekilmiştir.



c. Doğrulanmış Brüt Ağırlık (DBA) Belgesi Uygulaması

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından 24 Şubat 2025 tarihinde yayımlanan Doğrulanmış Brüt Ağırlık (DBA) Belgesi Uygulama Duyurusu ile DBA süreçlerinde teknik ve operasyonel değişiklikler öngörülmüş; tartım sırasında konteyner ve taşıyıcı araca ait bilgileri içeren, tarih, saat ve konum verileri bulunan ön ve arka fotoğrafların DBA belgesine eklenmesini esas alan yeni bir sistem uygulamaya alınmıştır. Bu düzenleme, test sürecinin başlamasıyla birlikte TÜRKLİM tarafından üye liman işletmeleri nezdinde değerlendirilmiş ve sektör üzerindeki etkileri analiz edilmiştir.

Yapılan değerlendirmelerde; yüksek yatırım maliyetleri, kısa uyum süresi, operasyonel yavaşlama riski, iş güvenliği etkileri, veri saklama yükümlülükleri ile kamera ve otomasyon sistemlerine entegrasyon gereksinimlerinin özellikle çok noktalı kantar ve ileri otomasyon altyapısına sahip terminaller açısından önemli ilave yükler doğurduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda hazırlanan sektör görüşleri 4 Nisan 2025 tarihli resmi yazı ile Bakanlığa iletilmiş; ardından Bakanlık yetkilileri, tartı operatörleri ve üye limanların katılımıyla 7 Mayıs 2025 tarihinde çevrim içi değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.



Sektör geri bildirimleri doğrultusunda DBA Bilgi Sistemi güncellenmiş ve resimli DBA belgesi uygulamasına geçiş için tanınan süre 20 Mayıs 2025'ten 1 Temmuz 2025'e uzatılmıştır. Uzatılan süre boyunca TÜRKLİM koordinasyonunda oluşturulan çalışma grupları aracılığıyla teknik uyum süreci desteklenmiş; iyi uygulamaların paylaşılması ve sistemlerin sahada işler hale getirilmesine katkı sağlanarak DBA uygulamasının liman operasyonlarıyla uyumlu ve kesintisiz şekilde yürütülmesi temin edilmiştir.



d. Liman Tesisi Giriş-Çıkış Kapıları ve Fiziksel Güvenlik Tedbirleri

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan yazı ile, ISPS Kod kapsamındaki liman tesislerinde sosyal olaylar ve vandalizm kaynaklı risklere karşı giriş-çıkış kapılarındaki fiziksel güvenlik tedbirlerinin artırılması talep edilmiştir. Bu kapsamda; ISPS sınırları içindeki araç ve yaya giriş-çıkış noktalarının tam kapanır ve dayanıklı kapılarla donatılması, izinsiz geçişlerin engellenmesi, atıl girişlerin kapatılması ile aydınlatma, kamera ve uyarı sistemlerinin eksiksiz kurulması öngörülmüş; söz konusu düzenlemelerin altı ay içinde tamamlanması istenmiştir.

Bakanlık talimatını takiben, Çalışma Gruplarımız aracılığıyla hızlı bir koordinasyon süreci yürütülmüş; uygulamaya ilişkin teknik gereklilikler, ISPS Kod kapsamındaki asgari standartlar ve sahadaki uygulama güçlükleri değerlendirilerek üyelerle paylaşılmıştır. Aynı zamanda, yüksek maliyetli ve kısa sürede tamamlanması gereken fiziki düzenlemelerin operasyonları aksatmaması amacıyla, Bakanlık nezdinde uygulama takvimi ve geçiş sürecine ilişkin esneklik sağlanmasına yönelik girişimlerde bulunulmuş; Bölge ve Liman Başkanlıkları ile Tanınmış Güvenlik Kuruluşlarıyla eşgüdüm desteklenmiştir.



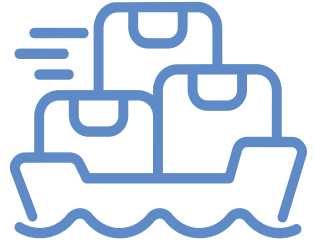
Yürütülen çalışmalar sonucunda, ISPS Kod kapsamındaki giriş-çıkış kapılarının büyük bölümü Bakanlık tarafından talep edilen fiziki ve teknik standartlara uygun hale getirilmiş; üye limanlarda güvenlik seviyesinin artırılmasına yönelik düzenlemeler büyük ölçüde tamamlanmıştır.



e. Ro-Ro Limanlarında Uygulanan X-Ray Ölçüm Ücret Tarifeleri

Ro-Ro limanlarında uygulanan X-ray tarama hizmetlerine ilişkin ücret tarifeleri konusunda, üye liman işletmelerinden gelen geri bildirimler doğrultusunda Ticaret Bakanlığı nezdinde girişimde bulunulmuştur. 2019/8 sayılı Gümrükler Genel Müdürlüğü Genelgesi kapsamında Ro-Ro taşımacılığına uygulanan %50 indirimli tarifenin, konteyner ve Ro-Ro limanlarında kullanılan X-ray sistemlerinin aynı teknoloji, yatırım ve işletme maliyetlerine sahip olmasına rağmen, Ro-Ro limanlarında daha düşük tarama hacmi nedeniyle birim maliyetleri artırdığı ve liman işletmeleri açısından sürdürülebilir olmadığı Bakanlığa iletilmiştir. Bu çerçevede, mevcut tarifenin yeniden değerlendirilmesi, %50 indirimin kaldırılması veya düşük hacmi dikkate alan alternatif bir tarife yapısının ele alınması talep edilmiştir.

Ticaret Bakanlığı tarafından verilen cevapta, Ro-Ro taşımacılığına ilişkin işlemlerin konteyner işlemlerine kıyasla daha düşük maliyet oluşturduğu değerlendirilerek mevcut %50 indirimli uygulamanın hakkaniyetli bulunduğu ve yürürlükteki Genelge kapsamında devam edeceği bildirilmiştir. Ancak bu yanıtta, liman işletmelerinin maliyet yapısı ve yatırım yüklerinin yeterince dikkate alınmadığı değerlendirilmiş; sektörün operasyonel ve ekonomik gerçeklerinin daha ayrıntılı aktarılması ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Bu doğrultuda, liman işletmelerinin ortak görüşünün yüz yüze görüşmelerle daha net ortaya konulması ve çözüm üretilmesi amacıyla Bakanlık nezdindeki girişimler sürdürülmektedir.



f. Denizcilikte Karbonsuzlaştırma ve Yeşil Dönüşüm Projeleri



Denizcilikte karbonsuzlaştırma, yeşil dönüşüm ve çevresel sürdürülebilirlik, TÜRKİLM'in stratejik öncelikleri arasında yer almakta; bu çerçevede dernek, sektöre rehberlik etme misyonuyla ulusal ve uluslararası ölçekte yürütülen projelerde aktif ve yönlendirici rol üstlenmektedir. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen yeşil dönüşüm, dekarbonizasyon, sıfır emisyon ve deniz çevresinin korunmasına yönelik çalışmalara katılım sağlanmakta; Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Dünya Bankası, Avrupa Birliği (AB), Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (BSEC) ve muhtelif üniversitelerle yürütülen projelerde koordinatör ve/veya proje ortağı olarak katkı verilmektedir. Bu süreçte kamu, özel sektör, sivil toplum ve akademi ile geniş kapsamlı iş birlikleri geliştirilmektedir.

Uluslararası düzenlemelere uyum kapsamında IMO, AB Yeşil Mutabakatı ve Fit for 55 gibi küresel çerçevelerin limancılık sektörüne etkilerinin yönetilmesine yönelik olarak konferans, seminer, panel ve çalıştaylara aktif katılım sağlanmakta; sektörel farkındalık ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması desteklenmektedir. 2025 yılı itibarıyla TÜRKİLM, UNDP-Dünya Bankası-AB-BSEC-TÜBİTAK ve UAB destekli toplam 15 projede yer almakta; bunların 3'ü doğrudan TÜRKİLM tarafından geliştirilmiş yeşil dönüşüm projeleri olup, tamamı Bakanlık değerlendirme süreçlerinde ikinci aşamaya geçmeye hak kazanmıştır.

Yeşil dönüşüm projeleri, teknik ve çevresel hedeflerin yanı sıra insan kaynağı ve sosyal sürdürülebilirlik boyutlarını da kapsamaktadır. Üniversitelerle iş birliği içinde, sektörün ihtiyaç duyduğu yeşil dönüşüm odaklı yetkinliklere sahip nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmekte; ayrıca limanlarda kadınların liderlik pozisyonları ile mavi ve beyaz yaka istihdamındaki rol ve etkinliğini artırmayı hedefleyen farkındalık ve iş birliği temelli faaliyetlere katkı sağlanmaktadır.



g. Ulusal ve Uluslararası Kurumsal İş Birlikleri ve Temsil Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde limancılık sektörünün ulusal ve uluslararası düzeyde temsili, bilgi paylaşımı ve ortak proje geliştirme kapasitesinin artırılması amacıyla **çok taraflı ve stratejik iş birliklerine** öncelik verilmiştir. Bu çerçevede **Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB)** üyeliği gerçekleştirilerek, limancılık ve lojistik hizmetlerinin uluslararası pazarlarda tanıtımına ve ihracat potansiyelinin geliştirilmesine katkı sağlanmaktadır.

2025 yılı boyunca; **C.I.L.T. (Türkiye)¹**, **DEHUKAM²**, **Maritime Trainer** ve **EOPSA³** ile iş birliğine yönelik mutabakat muhtıraları (MoU) imzalanmış; eğitim, insan kaynağı gelişimi, yeşil dönüşüm, denizcilik politikaları ve sektörel kapasite artırımı alanlarında ortak çalışmaların zemini oluşturulmuştur.

Uluslararası platformlarda ise; **ESPO⁴**, **FEPOR⁵**, **MEDPORTS⁶**, **WESTMED⁷**, **ECOPORTS⁸**, **ECOSLC⁹** ve **DBTG¹⁰** başta olmak üzere çok sayıda kurum, kuruluş ve sivil toplum örgütü ile **iş birliği odaklı görüşmeler ve müşterek çalışmalar** yürütülmüş; Türk Limancılık sektörünün görüş ve beklentilerini bu platformlarda aktif biçimde dile getirilmiştir. Bu temaslar aracılığıyla, özellikle sürdürülebilirlik, dijitalleşme, çevre mevzuatına uyum ve liman politikaları alanlarında **uluslararası iyi uygulama örneklerinin üyelerimize aktarılmaktadır.**

Ayrıca, ulusal/uluslararası düzeyde sektörün ortak akıl mekanizmalarında yer almaya devam edilmiş; **TOBB¹¹**, **İMEAK DTO¹²**, **TİM¹³**, **SEDEFED¹⁴**, **UTİKAD¹⁵** ve **DEİK¹⁶** ile üyesi olduğu Uluslararası Liman ve Liman Tesisleri Organizasyonu (**IAPH**) nezdinde yürütülen muhtelif çalışmalara **aktif katılım ve katkı sağlanmıştır.** Bu platformlarda limancılık sektörünün yapısal sorunları, mevzuat ihtiyaçları, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve uluslararası rekabet gücünün artırılmasına yönelik görüşler ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır.

2025 yılı boyunca geliştirilen bu çok boyutlu iş birlikleri ve temsil faaliyetleri ile, limancılık sektörünün **uluslararası görünürlüğünün artırılması**, bilgi ve deneyim paylaşımının güçlendirilmesi ve kamu–özel sektör iş birliğinin derinleştirilmesi hedeflenmiş; sektörel çıkarların etkin biçimde savunulmasına yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmüştür.

¹ Chartered Institute of Logistics and Transport

² Deniz Hukuku Araştırmaları Merkezi

³ European Onshore Power Supply Association

⁴ European Sea Ports Organisation

⁵ Federation of Private Port Operators in the European Union

⁶ Mediterranean Ports Association

⁷ Western Mediterranean Port Association

⁸ European Sea Ports Environmental Network

⁹ European Sea Ports Logistics Committee

¹⁰ Dry Bulk Terminals Group

¹¹ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği

¹² İstanbul, Marmara, Ege, Akdeniz, Karadeniz Deniz Ticaret Odası

¹³ Türkiye İhracatçıları Meclisi

¹⁴ Sektörel Dernekler Federasyonu

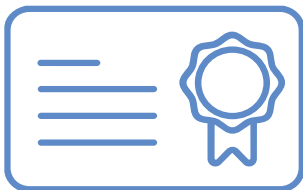
¹⁵ Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Derneği

¹⁶ Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu



h. Eğitim, Sertifikasyon ve Sektörel Farkındalık Faaliyetleri

2025 yılında limancılık sektöründe insan kaynağının niteliğinin artırılması, mesleki yeterliliklerin belgelendirilmesi ve sektörel farkındalığın güçlendirilmesi hedefiyle eğitim ve sertifikasyon çalışmaları artan bir ivmeyle sürdürülmüştür. Bu kapsamda, **TÜRKLİM Belgelendirme Merkezi (Kariyerport)**, **Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK)** akreditasyonu ve **Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK)** yetkisi çerçevesinde, limanlarda görev yapan mavi yaka çalışanlara yönelik olarak liman araç ve ekipmanlarının kullanımına ilişkin **11 farklı meslekte** sertifikasyon faaliyetleri yürütülmüştür. 2025 yılı itibarıyla **3.630** kişi sertifikasyon sınavlarına tabi tutulmuştur. 2014 yılından bu yana ise toplamda **23.030 mesleki yeterlilik belgesi** sektöre kazandırılmıştır.



Öte yandan TÜRKLİM Liman Akademisi aracılığıyla Liman Hizmetleri, Liman Hukuku, Liman İşletmeciliği ve Lojistik gibi konularda eğitim programları düzenlenmiş ve 230 katılımcı katılım belgesi almıştır. Sektörel bilgi paylaşımı ve farkındalık artırmak amacıyla yıl boyunca webinarlar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, **Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan Türkiye Limancılık Sektör Raporu** sektöre önemli bir referans sağlarken, **TÜRKLİM Afet ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu koordinasyonunda hazırlanan "Limanlarda Afet ve Risk Yönetimi Kılavuzu"** limanlar ve kritik altyapılar için rehber niteliği taşımıştır. Bunun yanı sıra, **TÜRKLİM E-Dergi** aracılığıyla her çeyrekte güncel bilgi ve veriler sektör paydaşlarıyla paylaşılmıştır.



TÜRKLİM OLARAK ÖNCELİKLİ GÜNDEMİMİZ



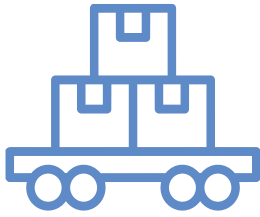
a. Limanlarımızın Kapasite Artış İhtiyaçları

Türkiye'nin dış ticaret hacmindeki sürekli artış ve küresel denizyolu taşımacılığındaki büyüme eğilimi, limanlarımızın kapasite artışını stratejik bir zorunluluk hâline getirmiştir. Mevcut projeksiyonlar, 2023 yılında yaklaşık 12,4 milyon TEU olan konteyner elleçleme hacminin 2050 yılında 40 milyon TEU'nun üzerine çıkacağını göstermekte; mevcut altyapı ve yatırım temposu dikkate alındığında özellikle 2030'lu yıllardan itibaren kapasite yetersizliklerinin ortaya çıkacağına işaret etmektedir. Bu nedenle kapasite artışlarının yalnızca yeni rıhtım ve terminal yatırımlarıyla değil; geri saha düzenlemeleri, hinterland bağlantıları ve operasyonel verimlilik unsurlarıyla birlikte, bölgesel bazda bilimsel analizlere dayalı olarak ve ulusal ölçekte bir Limanlar ve Lojistik Master Planı çerçevesinde ele alınması gerekmektedir.

Kapasite artış yatırımlarının önündeki en önemli engellerden biri, liman işletme süreleri ile bu yatırımların uzun geri dönüş süreleri arasındaki uyumsuzluktur. İşletme süresi kısalan limanlarda kapasite artışı, modernizasyon ve yeşil dönüşüm yatırımlarının gerçekleştirilme inisiyatifi zayıflamakta; bu nedenle TÜRKLİM, yatırım ortamını güçlendirmek ve kapasite artışını mümkün kılmak amacıyla sözleşme bitimine belirli bir süre kala işletme sürelerinin uzatılabilmesini kritik bir düzenleme olarak değerlendirmektedir.



b. Limanların Demiryolu Bağlantılarının Eksikliği ve Geri Sahaların Yetersizliği



Türkiye, coğrafi konumu itibarıyla küresel lojistik koridorların merkezinde yer almasına rağmen, limanlarının önemli bir kısmı yeterli karayolu ve demiryolu bağlantılarından yoksundur. Özellikle demiryolu entegrasyonunun sınırlı olması, artan yük hacminin çevreci ve verimli şekilde hinterlanda taşınmasını zorlaştırmaktadır. Buna ek olarak, birçok limanın kentsel yerleşim alanları içerisinde kalması ve yeterli geri saha alanına sahip olmaması, kapasite artışı ve modernizasyon çalışmalarının önünde önemli bir engel teşkil etmektedir. Geri sahaların büyük ölçüde özel mülkiyette olması veya planlama kararlarıyla kısıtlanması, yatırımların hayata geçirilmesini geciktirmektedir. TÜRKLİM, liman geri sahalarının kamu yararı gözetilerek rezerv alan olarak planlanmasını, hızlı kamulaştırma mekanizmalarının devreye alınmasını ve liman-demiryolu bağlantılarının ulusal lojistik strateji kapsamında önceliklendirilmesini temel bir ihtiyaç olarak görmektedir.



c. Liman Yatırımlarının Desteklenmesi ve Kolaylaştırılması

Liman yatırımları; yüksek sermaye gereksinimi, uzun inşaat süreleri ve uzun vadeli geri dönüş yapısı nedeniyle özel sektör açısından yüksek risk içermektedir. Buna karşın, mevcut teşvik mekanizmaları liman yatırımlarını yeterince kapsamamakta ve sektörün stratejik önemine uygun bir destek sunmamaktadır. Özellikle kiralanan Hazine arazileri için uygulanan yıllık kira bedelleri ve yüksek hasılat payları, yatırımcılar üzerinde ciddi bir mali yük oluşturmaktadır.

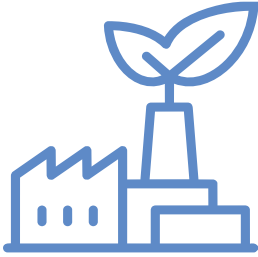
Bu durum, sektörde haksız rekabet ortamı yaratmakta ve yeni yatırımları caydırmaktadır.

TÜRKLİM, liman yatırımlarının “Stratejik Yatırım” kapsamına alınarak faiz desteği, vergi indirimi ve hibe gibi teşviklerden yararlandırılmasını; kiralama modelinde ise yıllık kira yerine makul oranlı hasılat payı uygulamasına geçilmesini savunmaktadır. Bu yaklaşım, yatırımların hızlanmasını ve liman altyapısının güçlenmesini sağlayacaktır.



d. Limanlarda Enerji Üretimi Önündeki Engeller

Limanlar, artan enerji ihtiyaçları, çevresel sorumluluklar ve IMO ile AB kaynaklı yeni düzenlemeler doğrultusunda yüksek kapasiteli ve sürdürülebilir enerji altyapılarına yönelmek zorunda kalırken, bu dönüşümün temel unsuru olan yerinde ve yenilenebilir enerji üretimi mevcut mevzuat ve uygulamalar nedeniyle yeterince hayata geçirilememektedir.



Limanların şehirleşme baskısı altındaki sınırlı geri saha yapısı, çatı tipi GES uygulamalarını öne çıkarırken; terminal binaları, antrepolar ve uygun teknik alanlar önemli bir yenilenebilir enerji potansiyeli barındırmaktadır. Buna karşın, lisanssız GES ve RES yatırımlarına ilişkin izin, kapasite tahsisi, şebeke bağlantısı ve özellikle orman alanlarında RES kurulumuna yönelik mevzuat kısıtları, limanların enerji dönüşümünü sınırlamaktadır. Bu durum, hem artan enerji maliyetleri hem de zorunlu hale gelen OPS yatırımlarının finansmanı açısından liman işletmeleri üzerinde ciddi bir baskı oluşturmaktadır.

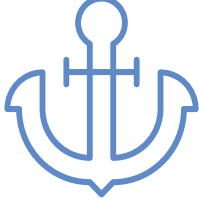
Bu çerçevede TÜRKLİM, liman tesislerinin öz tüketim amaçlı GES ve RES kurulumlarında sanayi tesisleriyle eşdeğer şekilde değerlendirilmesini; şehir şebekesi bağlantısı, mahsuplaşma, kapasite tahsisi ve izin süreçlerinin kolaylaştırılmasını öncelikli bir gereklilik olarak görmektedir. Limanlara komşu veya yakın arazilerde yenilenebilir enerji yatırımlarına imkân tanınması ve mevcut teşvik mekanizmalarının limancılık sektörünü kapsayacak şekilde güncellenmesi, hem limanların enerji arz güvenliğine katkı sağlayacak hem de Türkiye’nin net sıfır ve karbon azaltım hedeflerine hizmet edecektir.

e. Türkiye’de Liman Yönetim Modelinin Eksikliği ve Bürokratik Engeller

Türkiye’de liman yatırımları ve yönetim süreçleri, farklı kurumlar arasında dağılmış yetkiler ve karmaşık bürokratik prosedürler nedeniyle yavaş ilerlemektedir. Liman projelerinin planlama, izin, onay ve inşaat süreçleri çoğu zaman 2–4 yılı aşmakta, bazı projelerde bu süre 7 yıla kadar uzayabilmektedir. Bu durum, yatırımcı açısından belirsizlik yaratmakta ve Türkiye’nin rekabet gücünü zayıflatmaktadır. Gelişmiş ülkelerde yaygın olarak uygulanan “Liman Otoritesi” modeli, bu süreçleri tek çatı altında toplayarak yatırımları hızlandırmaktadır. TÜRKLİM, Türkiye’nin idari yapısına uygun bir “Özel Liman Otoritesi” modelinin geliştirilmesini, merkezi ve bölgesel düzeyde liman yönetiminin güçlendirilmesini ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı bünyesinde liman yatırımlarından sorumlu tek bir birim oluşturulmasını önemli bir yapısal reform alanı olarak görmektedir.



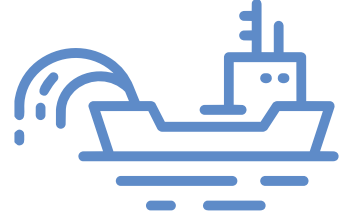
f. Liman Hizmetlerinin Hizmet İhracatı Olarak Tanınmaması



Türkiye’de limanlarda sunulan hizmetler, yüksek oranda döviz kazandırmasına rağmen mevzuat kapsamında “hizmet ihracatı” olarak değerlendirilmemektedir. Bu nedenle liman işletmeleri, ihracatçılara sağlanan vergi indirimleri, destekler ve teşvik mekanizmalarından yararlanamamaktadır. Liman hizmetlerinin yalnızca “döviz kazandırıcı faaliyet” olarak tanımlanması, sektörün rekabet gücünü sınırlamakta ve maliyetleri artırmaktadır. Oysa uluslararası uygulamalarda liman hizmetleri, açık biçimde hizmet ihracatı kapsamında değerlendirilmektedir. TÜRKLİM, liman hizmetlerinin mevzuatta açık şekilde “Hizmet İhracatı” olarak tanınmasının, sektörün yatırım kapasitesini artıracığını, maliyetleri düşüreceğini ve Türkiye’nin bölgesel bir lojistik üs olma hedefini destekleyeceğini değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Hazine ve Maliye Bakanlığı nezdinde gerekli mevzuat düzenlemelerinin yapılması büyük önem taşımaktadır.

g. Marmara Denizi Özel Çevre Koruma Bölgesi Kararnamesi ve Dökü Alanları

Marmara Denizi ve Adalar Özel Çevre Koruma Bölgesi ilanı, liman ve tersane faaliyetleri açısından önemli çevresel sorumluluklar getirmiştir. Ancak mevcut uygulamalar, çevre koruma hedefleri ile liman işletmeciliğinin sürdürülebilirliği arasında denge kurulmasını zorlaştırmaktadır. Özellikle dip tarama faaliyetleri ve tarama malzemesinin döküm alanları konusundaki kısıtlamalar, liman yatırımlarını zaman baskısı altına almakta ve uzun vadeli planlamayı engellemektedir. 2029 yılına kadar geçerli olan geçici düzenlemeler, yatırımcılar açısından belirsizlik yaratmaktadır. TÜRKLİM, Marmara Bölgesi’ndeki liman ve tersane faaliyetlerinin Kıyı Kanunu çerçevesinde özel düzenlemelerle ele alınmasını, dip tarama sürelerinin uzatılmasını ve tesislere en yakın uygun döküm alanlarının tahsis edilmesini önermektedir. Bu yaklaşım, çevre koruma ile ekonomik sürdürülebilirliği birlikte sağlayacaktır.



h. Limanlarda Uygulanan Elektrik Tarifeleri



Liman işletmeleri, ağır ve tehlikeli iş kolu kapsamında sanayi tesisleriyle aynı düzeyde istihdam, iş sağlığı ve güvenliği ile SGK yükümlülüklerine tabi olmalarına rağmen, elektrik tarifelerinde çoğunlukla ticarethane abone grubunda değerlendirilmektedir. Yüksek ve sürekli enerji tüketimine sahip limanların bu şekilde sınıflandırılması, özellikle Son Kaynak Tedarik Tarifesi (SKTT) kapsamındaki tesislerde sanayi abonelerine kıyasla yaklaşık %13–14 oranında ilave maliyet doğurmakta; bu durum limanların rekabet gücünü, operasyonel verimliliğini ve yatırım kapasitesini olumsuz etkilemektedir.

Bu maliyet farkının temel nedeni, sanayi elektrik tarifesiyle yararlanabilmek için aranan kapasite (üretim) raporu şartının liman işletmelerince karşılanamamasıdır. TÜRKLİM tarafından, limanların elektrik tarifeleri bakımından sanayi aboneleriyle eşdeğer statüde değerlendirilmesi, kapasite raporu şartına istisna veya eşdeğer belge tanınması ve SKTT uygulamalarında sanayi aboneleriyle aynı parametrelerin uygulanması yönünde ilgili kurumlar nezdinde girişimler sürdürülmektedir. Bu düzenlemelerin hayata geçirilmesi, liman işletmelerinin maliyet yapısını dengeleyecek ve sektörde sürdürülebilir yatırımların önünü açacaktır.



1. Limancılık Sektöründe SGK Prim Düzenlemelerinin İstihdam ve Yatırım Üzerindeki Etkileri

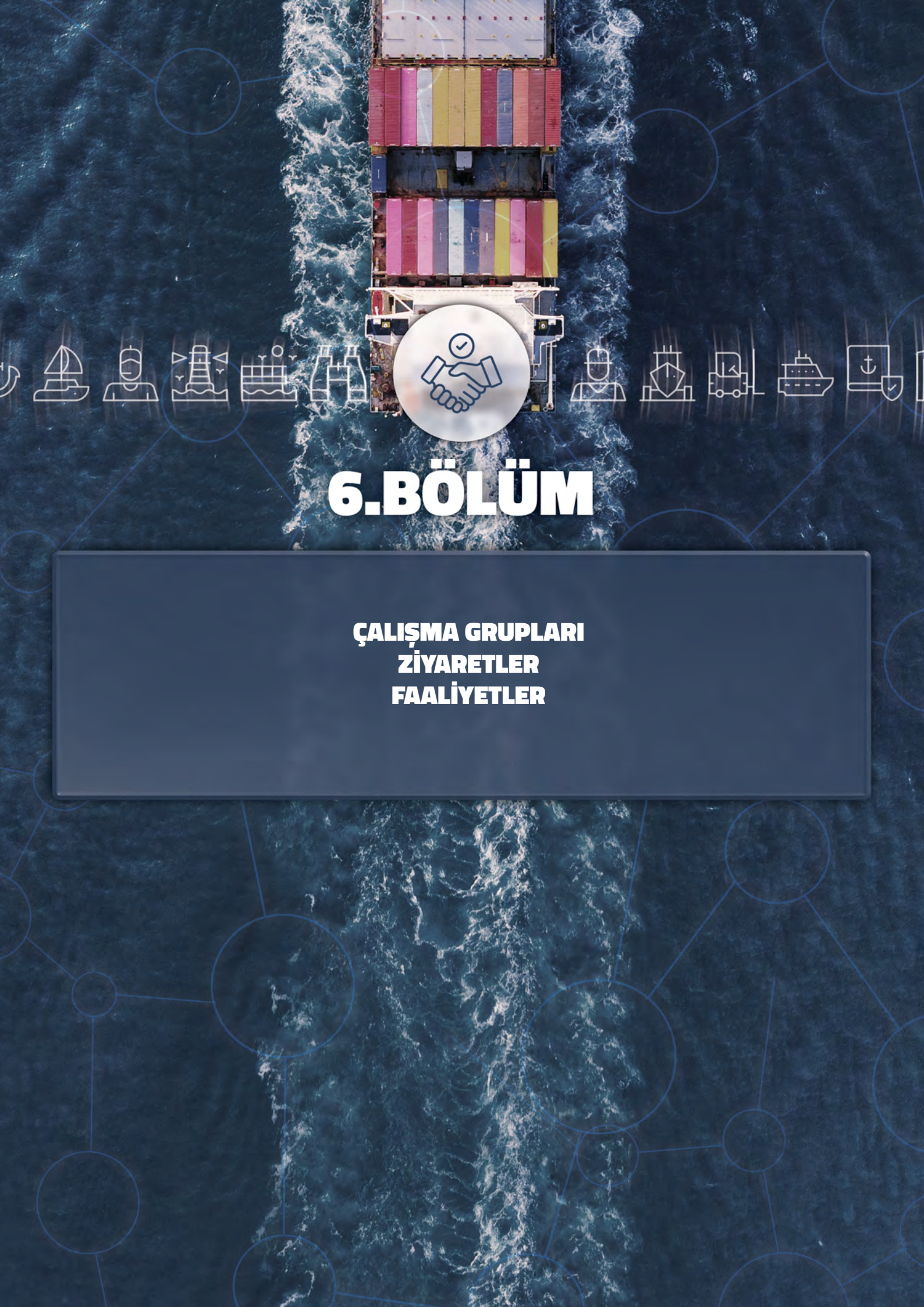
7566 sayılı Kanun ile 5510 sayılı Kanun'un 81'inci maddesinde yapılan değişiklikler uyarınca, 2026 yılı Ocak ayından itibaren uzun vadeli sigorta primlerinde işveren hissesinin artırılması, imalat dışı sektörlerde SGK Hazine prim teşvikinin 4 puandan 2 puana düşürülmesi ve genç girişimci prim desteğinin kaldırılması limancılık sektörünü doğrudan etkilemektedir. Söz konusu düzenlemeler, 7/24 vardiyalı çalışan, ağır ve tehlikeli işler kapsamında faaliyet gösteren ve yüksek nitelikli teknik personel istihdam eden liman işletmeleri açısından eş zamanlı ve kalıcı bir işgücü maliyeti artışı yaratmaktadır.

MYÖ prim oranındaki 1 puanlık artış ile teşvik indiriminin birlikte uygulanması, çalışan başına düşen net SGK yükünü artırmakta; bu durum personel maliyetlerinin kalıcı olarak yükselmesine, yeni istihdam kararlarının ertelenmesine ve çalışma modellerinin yeniden değerlendirilmesine yol açmaktadır. Artan işgücü maliyetlerinin hizmet tarifelerine yansımaları ise Türk limanlarının bölgesel rekabet gücünü zayıflatmakta ve dış ticaret zinciri genelinde maliyet baskısı oluşturmaktadır. Ayrıca bu düzenlemeler, yeşil liman uygulamaları, enerji dönüşümü ile dijitalleşme ve otomasyon yatırımları için ayrılacak özkaynakları sınırlayarak sektörün uzun vadeli dönüşüm kapasitesini olumsuz etkilemektedir.



Bu kapsamda TÜRKLİM, prim artışlarını dengeleyecek şekilde SGK Hazine teşviklerinin yeniden düzenlenmesini, sektör bazlı etki analizi yapılmasını ve yeni yatırımlar için geçiş veya dengeleyici destek mekanizmalarının değerlendirilmesini gerekli görmektedir."





6.BÖLÜM

**ÇALIŞMA GRUPLARI
ZİYARETLER
FAALİYETLER**

YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

TÜRKLİM Yönetim Kurulu tarafından, özellikle kamu kurumları ile ikili ilişkilerin güçlendirilmesi amacıyla ziyaret programları hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

2025 yılı boyunca her ay düzenli olarak gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında, sektörün güncel konuları ile geleceğe yönelik proje ve fikirler ele alınmakta; mevcut sorunların çözümüne yönelik çalışmalar yürütülmektedir.



ÇALIŞMA GRUPLARIMIZ

TÜRKLİM Yönetim Kurulu tarafından, özellikle kamu kurumları ile ikili ilişkilerin güçlendirilmesi amacıyla ziyaret programları hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

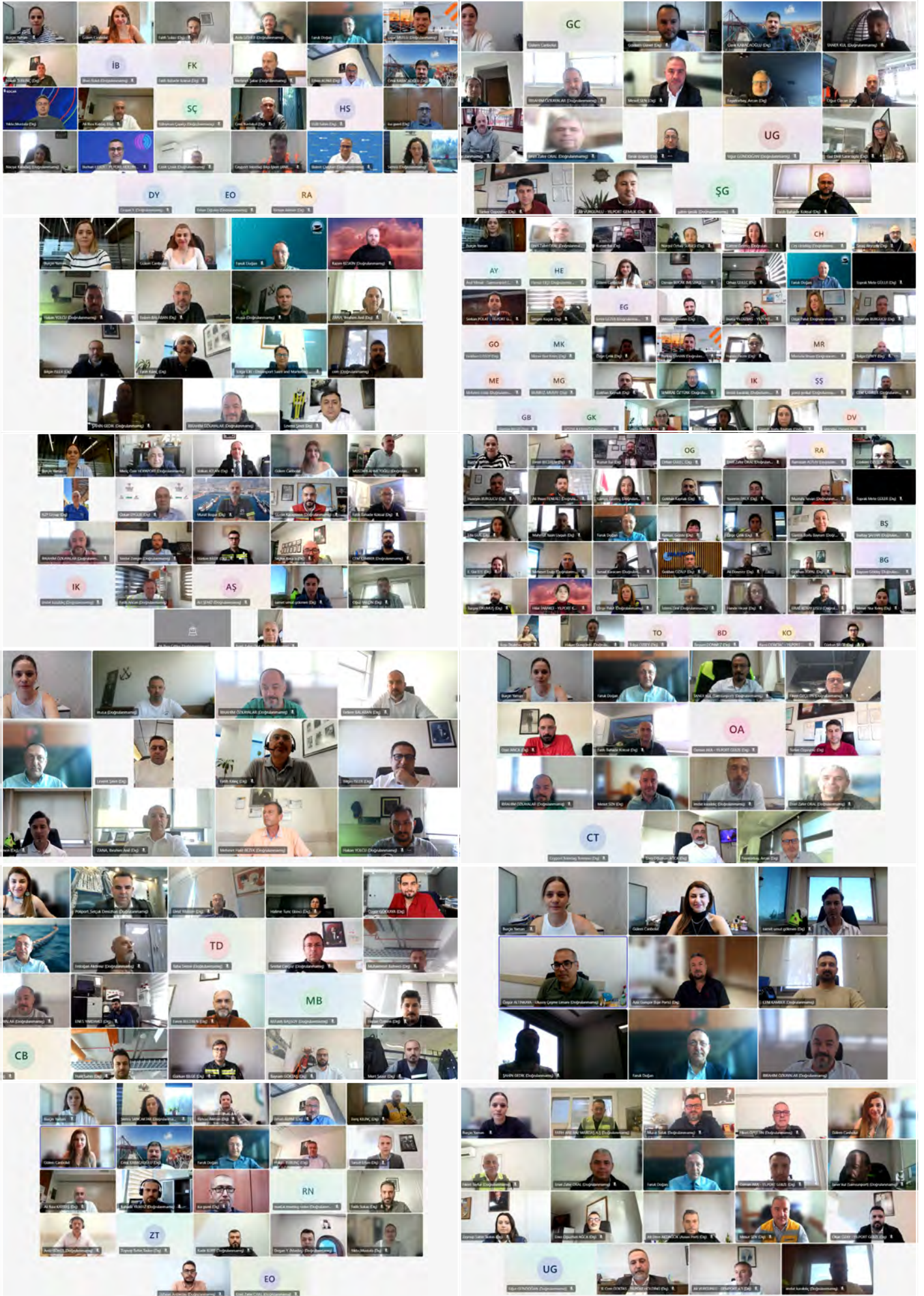
2025 yılı boyunca her ay düzenli olarak gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında, sektörün güncel konuları ile geleceğe yönelik proje ve fikirler ele alınmakta; mevcut sorunların çözümüne yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

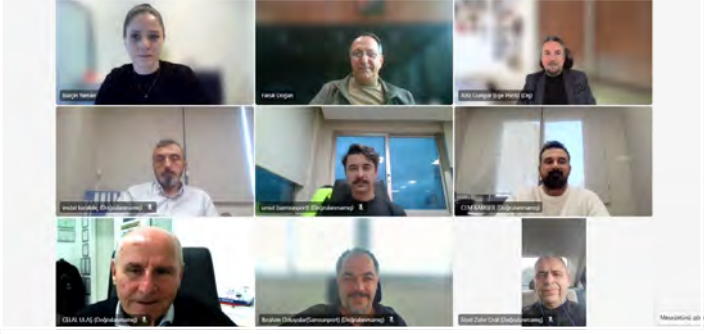
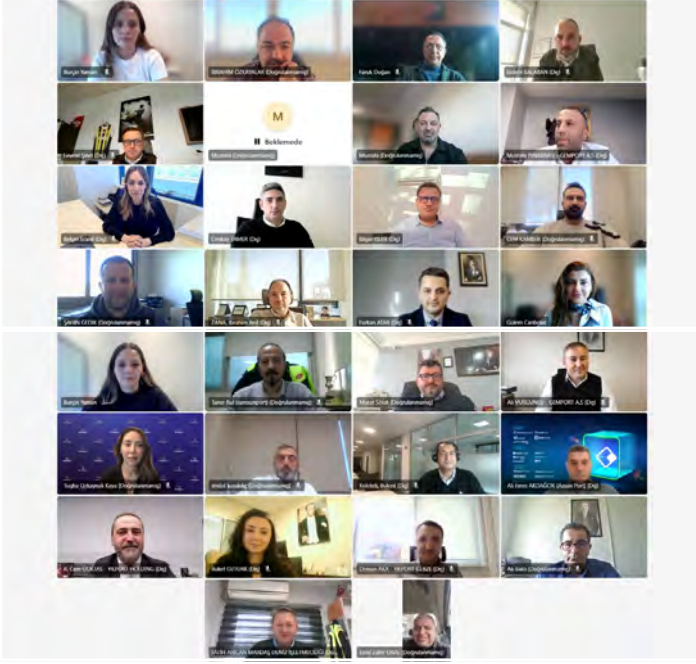
- Konteyner Çalışma Grubu
- Genel Kargo ve Kuru Dökme Yük Çalışma Grubu
- SEÇ Çalışma Grubu
- Ro-Ro Otomotiv Çalışma Grubu
- Sıvı Dökme Yük Çalışma Grubu
- Yolcu Çalışma Grubu
- Dijital Teknolojiler Çalışma Grubu
- Limanlarda Afet Yönetimi Çalışma Grubu

SEÇ	KONTEYNER	GENEL KARGO ve KURU DÖKME YÜK	SIVI DÖKME YÜK
BAŞKAN Kürşat BAL	BAŞKAN R. Cem GÖKTAŞ	BAŞKAN Meriç Burçin ÖZER	BAŞKAN Selçuk DENİZHAN
BAŞKAN Bilgin İŞLER	BAŞKAN Aziz GÜNGÖR	BAŞKAN Hakan TURUNÇ	BAŞKAN Yücel ODABAŞI
RO-RO ve OTOMATİV	YOLCU	DİJİTAL TEKNOLOJİLER	AFET ve RİSK YÖNETİMİ

Yıl boyunca tüm çalışma gruplarımız ile belirli aralıklarda bir araya gelerek, mevcut durum değerlendirmesi ve hemen ardından gelecek planları için uygulanabilir çözümler sunmaktayız. Limanlarımızı yerinde görerek değerlendiriyor, gerektiğinde çalışma arkadaşlarımız ile ofisimizde toplantılarımızı gerçekleştiriyoruz.







Çalışma gruplarımıza gösterdikleri ilgi, çaba ve katılımları için bütün katılımcılarımıza teşekkür ederiz.

ZİYARETLER



18 Haziran 2025 tarihinde, Chartered Institute of Logistics and Transport (CILT) ile bu değerli kuruluşun kadın kanadı Women in Logistics and Transport (WiLAT) temsilcilerini, TÜRKLİM ofisimizde ağırladık.

CILT&WiLAT Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Semra Özcan, WiLAT Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Esra Kıvrak ve CILT Türkiye Genel Koordinatörü Sayın Semra Bilir Öner, geliştirdikleri "5 Yılda 5000 Kadın Sürücü" projesini ve bu anlamlı proje ile lojistik ve taşımacılık sektöründe kadın istihdamını artırmayı, sürdürülebilir ve kapsayıcı bir iş gücü oluşturmayı hedeflediklerini bizlerle paylaştılar.

30 Nisan 2025 tarihinde, Türk Kılavuz Kaptanlar Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Nildeniz Sütçe Şen ve Türk Kılavuz Kaptanlar Derneği Yönetim Kurulu Mali Sekreteri Sayın Salih Çok'u, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Hamdi Erçelik ve Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan ile birlikte ofisimizde ağırladık.





06 Mayıs 2025 tarihinde, TÜRKLİM ofisimizde, Tüm Raylı Sistem İşletmecileri Derneği (TÜRSİD)'nden gelen değerli misafirlerimizi ağırladık.

TÜRSİD Yönetim Kurulu Başkanı ve Metro İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Özgür Soy ile TÜRSİD Genel Sekreteri ve Metro İstanbul Genel Müdür Yardımcısı Sayın Fatih Gültekin, TÜRKLİM ofisimizde Başkanımız Sayın Hamdi Erçelik'i, Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan'ı ve Yönetim Kurulu Danışmanımız Sayın İrfan Bilgin'i ziyaret ettiler.



18 Haziran 2025 tarihinde, Birleşik Krallık İhracat Finansmanı Kurumu (UKEF) heyetini, TÜRKLİM ofisimizde ağırladık.

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sayın Alp Çapa ve Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede, altyapı yatırımları, sürdürülebilirlik ve finansman modelleri üzerine verimli bir sohbet gerçekleştirdik.



27 Haziran 2025 tarihinde, Kocaeli Üniversitesi Karamürsel Denizcilik Meslek Yüksekokulu 2024-2025 Eğitim – Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni'ne, TÜRKLİM'i temsilen Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Dr. Kürşat Bal katılım sağladı.

Karamürsel Belediyesi Kültür Merkezi'nde gerçekleşen törende Sayın Bal, dereceye giren öğrencilere hediyelerini takdim etti.



26 Haziran 2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Meriç Burçin Özer, Ordu Üniversitesi Fatsa Deniz Bilimleri Fakültesi öğrencilerinin mezuniyet törenine katıldı.





05 Ağustos 2025 tarihinde, TÜRKLİM ofisimizde, Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi'nden gelen değerli misafirlerimizi ağırladık.

Gerçekleştirilen ziyarette, sektöre katkı sunabilecek ortak projeler üzerine değerlendirmelerde bulunuldu. Deniz hukuku ve limancılık alanlarında iş birliği imkanları ele alınarak, ortak çalışma alanlarına dair fikir alışverişi yapıldı.



26 Eylül 2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Hamdi Erçelik, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sayın Alp Çapa, Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Meriç Burçin Özer ve Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan'dan oluşan TÜRKLİM temsilcileri, Mardaş Limanı'nı ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında, Liman Genel Müdürü Sayın Gökhan Bekircan ile bir araya gelinerek limanın mevcut yapısı ve sektörel gelişmeler üzerine görüş alışverişinde bulunuldu.



26 Eylül 2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Hamdi Erçelik, Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Meriç Burçin Özer ve Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan'dan oluşan TÜRKLİM temsilcileri, ALTAŞ Ambarlı Liman Tesisleri A.Ş. yönetimini ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında, ALTAŞ Genel Müdürü Sayın Gürdal Karadeniz ile bir araya gelinerek sektör gündemine dair görüş alışverişinde bulunuldu.



26 Eylül 2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Hamdi Erçelik, Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Meriç Burçin Özer ve Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan'dan oluşan TÜRKLİM temsilcileri, Akçansa Ambarlı Limanı'nı ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında, Liman Müdürü Sayın Anıl İbrahim Zana ile bir araya gelinerek limanın mevcut durumu ve sektörel gelişmeler üzerine görüş alışverişinde bulunuldu.





30 Eylül 2025 tarihinde, Litvanya'nın Türkiye Büyükelçisi Sayın Marius Janukonis başkanlığındaki Litvanya Liman Hizmetleri Şirketleri Derneği heyeti, Türk limanlarını ziyaret programı kapsamında, TÜRKLİM ofisimizi ziyaret etti.

Konteyner, Ro-Ro, kuru ve sıvı dökme yük, çok amaçlı terminaller ve yolcu hizmetleri alanında faaliyet gösteren Klaipeda Limanı'ndaki 12 Liman işletmesini temsil eden ve üst düzey yöneticilerden oluşan heyet ile iki ülkenin limancılık sektörlerindeki güncel gelişmeler ve olası iş birliği fırsatları üzerine değerlendirmeler yapıldı.



22 Ekim 2025 tarihinde TÜRKLİM, İMEAK DTO ev sahipliğinde İspanya Ceuta Deniz Ticaret ve Liman Heyeti ile bir araya geldi.



18 Kasım 2025 tarihinde, İtalya'dan Liguria Bölgesi'nin uluslararasılaşmadan sorumlu kurumu Liguria International S.c.p.a. ile Cenova Limanı (Port of Genoa) temsilcileri TÜRKLİM ofisimizi ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında, İtalya'daki liman sistemlerine ilişkin bilgi paylaşımında bulunuldu; Cenova Limanı aracılığıyla Türkiye-İtalya arasındaki ticari ilişkilerin geliştirilmesine yönelik fırsatlar değerlendirildi. Ayrıca iki ülke limancılık sektörlerine ilişkin kritik konular ele alındı, mevcut sorunlar analiz edildi ve olası iyileştirme alanları üzerinde duruldu.



20 Kasım 2025 tarihinde, Sayın Asım İlker Meşe başkanlığındaki İlkfer Grup ve HAVELSAN heyetini TÜRKLİM ofisimizde misafir ettik.

Denizcilik ve limancılık sektöründe uygulanabilecek dijital çözümler ve teknoloji projeleri hakkında kapsamlı bilgi ve olası iş birliği alanlarına yönelik karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu.





2 Aralık 2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Hamdi Erçelik ve beraberindeki TÜRKLİM heyeti, Asyaport Limanı'nı ziyaret etti.

Asyaport Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Soyuer'in ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette, ülkemizde OPS sistemine sahip ilk ve tek liman olan Asyaport'ta teknik incelemelerde bulunuldu.



10 Aralık 2025 tarihinde, Bursa Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Dekanı Sayın Prof. Dr. Erinç DOBRUCALI ve fakülte yönetimi, 10 Aralık tarihinde TÜRKLİM merkez ofisini ziyaret etti.

Görüşmede; denizcilik, limancılık, çevre, sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm ve eğitim alanlarında ortak çalışma imkânları ele alınarak, limancılık sektörü ile akademi arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik değerlendirmelerde bulunuldu.



17 Aralık 2025 tarihinde, Koster Armatörleri ve İşletmecileri Derneği (KOSDER) Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Neslihan TORLAK GÖNENÇER ve beraberindeki heyeti TÜRKLİM'de misafir ettik.

Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Hamdi Erçelik ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmede; sektörün ortak gündemi, çözüm önerileri ve birlikte geliştirilebilecek iş birliği alanları ele alındı.



19 Aralık 2025 tarihinde, DenizTemiz Derneği TURMEPA yetkilileri TÜRKLİM ofisimizi ziyaret etti. Ziyaret sırasında iki taraf arasında olası iş birliği alanları ve ortak projeler değerlendirildi. Görüşme, çevre ve deniz temizliği konularında farkındalığı artıracak iş birlikleri açısından verimli bir ortam sağladı.



TOPLANTILAR



7 Ocak 2025 tarihinde, Ankara - TOBB Merkezi'nde TOBB koordinatörlüğünde düzenlenen ve denizcilik sektörünün öncelikli konularının ele alındığı "TOBB Deniz Ticaret Odaları Konsey Toplantısı"na, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Sayın Murat Kurum, Bakan Yardımcısı Sayın Fatma Varank, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Sayın Durmuş Ünüvar, TOBB Başkanı Sayın Rifat Hisarcıklıoğlu, İMEAK DTO Başkanı Sayın Tamer Kıran, ilgili bakanlıklar ve sektör temsilcileri ile birlikte Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan da katılım sağladı.



29 Ocak 2025 tarihinde, İstanbul Bilgi Üniversitesi Santral İstanbul Kampüsü - Mütevelli Heyeti Salonu'nda hayata geçirilen "Küresel Rekabet Gücü İçin Yeşil Dönüşüm: Uyum, Hukuki Çerçeve ve Finansal Destekler" temalı SEDEFED Rekabet Buluşmaları 1. Toplantısı'na, Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan katılım sağladı.

Sürdürülebilir bir gelecek ve rekabet gücünü artırmak amacıyla gerçekleştirilen toplantıda kıymetli panelistler tarafından yeşil dönüşüm sürecinin farklı boyutları ele alındı.



Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM) olarak, 28. Olağan Genel Kurulumuzu 31 Ocak Cuma günü, İstanbul - Marriott Hotel Asia'da gerçekleştirdik. Birbirinden önemli konuların değerlendirildiği genel kurula; T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar, Denizcilik Genel Müdürü Ünal Baylan, Kıyı Emniyeti Genel Müdürü Mustafa Bankaoğlu, Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürü Salih Tan, İMEAK Deniz Ticaret Odası Başkanı Tamer Kıran, Kocaeli Vali Yardımcısı İsmail Gültekin, üye şirket yöneticileri ve sektörün önemli temsilcileri katılım sağladı.



Kurulda, 2024 yılı küresel - bölgesel - ekonomik ve jeopolitik gelişmeler ışığında değerlendirilirken, limancılık sektörümüze yansımaları gözden geçirildi. Ayrıca Kalkınma Yolu, Orta Koridor, Kuşak-Yol ve İMEÇ gibi küresel lojistik güzergâh projelerinin Türkiye'ye ve limancılık sektörümüze potansiyel katkıları ile küresel gelişmelerin sektöre etkileri üzerine önemli görüşler ve 2025 yılı beklentileri paylaşıldı.





İMEAK Deniz Ticaret Odası'nın düzenlediği "Expomaritt Exposhipping İstanbul - 18. Uluslararası Denizcilik Fuarı", "Birlikte Büyüyoruz: Bugün ve Yarın" mottosuyla 18-21 Şubat 2025 tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleşti.

20 Şubat 2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Hamdi Erçelik'in moderatörlüğüne gerçekleşen "Limanların Geleceği, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Etkiler" oturumu, Danışmanımız Sayın Mustafa İnsel ve Arkas Holding Liman ve Terminal İşletmeleri Grubu IT Direktörü Sayın Ali Yıldız'ın panelistliğinde, mevcut küresel teknolojik trend ve gelişmeler değerlendirildi.



T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından 24-25 Şubat 2025 tarihlerinde Sakarya'da düzenlenen "Türkiye'nin Ulaşımında Net Sıfır Emisyon Yol Haritası Projesi Odak Grup Çalıştayı", Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefleri doğrultusunda önemli bir adım oldu. Karayolu, demiryolu, havayolu, denizyolu ve kent içi ulaşım sektörlerindeki dönüşüm süreçleri masaya yatırıldı.

Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan'ın da katılım sağladığı çalıştayda; tüm ulaşım sektörlerinde emisyonları sıfıra indirmeye yönelik stratejiler, Paris İklim Anlaşması taahhütleri doğrultusunda sürdürülebilir, düşük karbonlu ve çevre dostu bir ulaşım sektörü için atılması gereken adımlar, uluslararası anlaşmalar, finansman mekanizmaları ve iklim finansmanı modelleri üzerine kapsamlı değerlendirmeler ve iyi uygulamalar ışığında Türkiye'ye özgü çözüm önerileri geliştirilerek, kamu ve özel sektör iş birliğiyle uygulanacak stratejiler üzerinde duruldu.



28-29 Nisan 2025 tarihinde, TÜRLİM olarak Avrupa'nın en büyük kariyer fuarı MARMARAKAF'ta gençlerle bir araya geldik.

Başkanımız Hamdi Erçelik ve Genel Sekreterimiz Faruk Doğan, limancılığın geleceğini, dijital dönüşümü ve nitelikli istihdamın önemini paylaştı.





7-8 Mayıs 2025 tarihlerinde ise Türkiye'nin ilk denizüstü rüzgar enerjisi konferansı Offshore Wind Türkiye 2025'te yerimizi aldık. Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi İÇDAŞ Kongre Merkezi'nde düzenlenen etkinlik, ÇOMÜ, GMKA, DÜRED, ENSİA ve GİSBİR iş birliğiyle gerçekleştirildi. TÜRKLİM, "Denizüstü RES Projeleri ve Türkiye'deki Limanlar" başlıklı özel oturumla 8 Mayıs'ta programa katıldı. Oturumun moderatörlüğünü Başkanımız Hamdi Erçelik üstlenirken, Genel Sekreterimiz Faruk Doğan, Danışmanımız Mustafa İnsel ve Cey Holding İcra Kurulu Üyesi Zekeriya Başar Özbilen konuşmacı olarak yer aldı.



21-22 Mayıs 2025 tarihlerinde, Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği (GİSBİR) ana sponsorluğunda Crowne Plaza - İstanbul Asia Kurtköy Hotel'de düzenlenen "9. Mare Forum İstanbul 2025 ve 3. Superyacht Türkiye" uluslararası konferanslarında TÜRKLİM olarak bizler de yerimizi aldık. Alanında uzman çok sayıda ismin katıldığı konferansın "Denizcilikte Enerji Dönüşümü" başlıklı oturumunda, "Limancılık Sektöründe Altyapı ve Yeşil Liman Vizyonu" teması kapsamında Genel Sekreterimiz Faruk Doğan panelist olarak değerli bilgiler paylaştı.



30 Mayıs 2025 tarihinde, Dünya Bankası (WB) tarafından düzenlenen uluslararası "Türkiye'de Sürdürülebilir Denizcilik ve Limanlar" çalıştayı JW Marriott Hotel Ankara'da sektör temsilcilerini bir araya getirdi. Yönetim Kurulu Başkanımız Hamdi Erçelik, Danışmanımız Prof. Dr. Mustafa İnsel ve üye limanlarımızdan temsilciler etkinlikte yer aldı. Çalıştay, Türkiye'nin sürdürülebilir denizcilik ve liman operasyonlarına geçişini destekleyen, düşük ve sıfır karbonlu deniz yakıtlarının üretimi, dağıtımı ve kullanımı için stratejik ve uygulanabilir bir yol haritası sunmayı hedefledi.



17-18 Haziran 2025 tarihlerinde, Birleşik Krallık Hükümeti İş ve Ticaret Departmanı organizasyonuyla Londra'da düzenlenen "Global Offshore Wind Conference 2025"e; Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Hamdi Erçelik, Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Mehmet Berzan Avcı ve Üyemiz Sayın Aydın Erdemir ile birlikte katılım sağladı. Deniz üstü rüzgar enerjisinin geleceğini şekillendiren bu küresel konferans, ulusal ve uluslararası sektör öncülerini, Türkiye ve Azerbaycan kamu, özel sektör ve STK delegasyonlarını bir araya getirdi.





TÜRKLİM, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız Sayın Abdulkadir Uraloğlu'nun da teşrifleriyle gerçekleştirilen "25 Haziran Uluslararası Denizciler Günü Buluşması"na katıldı.

Ankara Yelken Kulübü'nde gerçekleşen buluşmaya, Başkanımız Sayın Hamdi Erçelik katılım sağladı. Kahvaltı programı ile başlayan buluşma, Mogan Gölü Yelken Seyri etkinliği ve "Amatör Denizci Belgesi Uygulama Eğitim Merkezleri Çalıştayı Açılış Töreni" ile devam etti.



T.C. Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından resmi açılışı yapılan "Küresel Ulaştırma Koridorları Forumu 2025", 70 ülke temsilcisini İstanbul Kongre Merkezi'nde bir araya getirdi. Yönetim Kurulu Başkanımız Hamdi Erçelik de forumda yer aldı; etkinlikte küresel ulaşım politikalarının geleceği, dijitalleşme, altyapı yatırımları ve sınır ötesi taşıma prosedürleri ele alındı.



2 Temmuz 2025 tarihinde, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda düzenlenen "4. Türkiye Denizcilik Zirvesi", Türkiye denizcilik sektörünün önde gelen paydaşlarını bir araya getirdi. Genel Sekreterimiz Faruk Doğan ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz Aziz Güngör, Berzan Avcı ile Hakan Turunç programa katıldı. Sayın Güngör, "Kruvaziyer Turizmde Fırsatlar ve Stratejiler" oturumunda panelist olarak yer alırken; zirvede üyelerimizden Asyaport "En Çevreci Liman", Nemport ise "Yük Elleçlemesi En Fazla Artıran Liman" ödülleri sahibi oldu. Ayrıca Yıldırım Holding limanlarını temsilen Sayın Yüksel Yıldırım, "Değişen Taşımacılık Rotaları ve Limanlara Etkileri" konulu ana konuşmayı yaptı.



2-3 Temmuz 2025 tarihlerinde, UTA Lojistik Dergisi tarafından ilgili bakanlıklar, sektörel birlikler ve profesyonellerin katılımıyla düzenlenen "10. Ekonomi ve Lojistik Zirvesi" Sheraton Grand Ataşehir İstanbul'da gerçekleştirildi. Zirvede, lojistikteki dönüşüm, yeni pazarlar, teknolojik trendler ve Türkiye'ye yansımaları ele alındı. Genel Sekreterimiz Faruk Doğan ve Yönetim Kurulu Üyemiz, Poliport Genel Müdürü Selçuk Denizhan, "Denizyolu Yük Taşımacılığı & Limanlar" oturumunda konuşmacı olarak yer aldı.





8 Ekim 2025 tarihinde, Basra / Al Faw Limanı'nda düzenlenen IBS-PORT 2025 Irak İş Forumu Zirvesi'ne, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar başkanlığındaki Türkiye Resmî Heyeti katıldı. Heyette Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürü Salih Tan, Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Erçelik, Genel Sekreter Faruk Doğan ve Ulaştırma ve Haberleşme Uzman Yardımcısı Selin Yazıcı yer aldı. Zirvede, "Liman ve Bölgesel Ara Bağlantı" oturumunda Kalkınma Yolu Projesi, Al Faw Büyük Limanı'nın stratejik önemi ve Türkiye–Irak ekonomik entegrasyonuna katkıları ele alındı; ayrıca Türkiye limanlarının uluslararası ticaretin güvenli ve sürdürülebilir altyapısına sağladığı katkılar vurgulandı.



Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Alp ÇAPA, bu yıl dördüncüsü düzenlenen Logistech – Uluslararası Lojistik, Depolama ve Teknolojileri Fuarı'nın açılış törenine katıldı.

Lojistik, depolama ve liman teknolojileri alanındaki en yeni gelişmelerin paylaşıldığı Logistech 2025, sektör paydaşlarını aynı çatı altında buluşturarak bilgi alışverişine ve iş birliğine önemli katkılar sunuyor.



15–17 Ekim 2025 tarihlerinde, Genel Sekreterimiz Faruk Doğan ve Yılport temsilcisi George Wagner, Malta'da düzenlenen GreenPort Congress & Decarbonising the Future 2025 konferansına katılım sağladı. Etkinlik, Avrupa liman sektörünü, öncü şirketleri ve akademik paydaşları bir araya getirerek karbonsuzlaşma, yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve sürdürülebilir liman uygulamaları konularında oturumlar gerçekleştirdi. TÜRKLİM, Türk limanlarının karbonsuzlaşma vizyonunu uluslararası paydaşlarla paylaştı ve EOPSA ile gelecekteki stratejik iş birliklerini güçlendirmeye yönelik bir İş Birliği Mutabakat Zaptı (MoU) imzaladı.



08 Ekim 2025 tarihinde, Kurumsal İletişim Müdürümüz Gülem Canbolat, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın düzenlediği "Katı Dökme Yüklerin Yükleme Emniyetinin Sağlanması Projesi" konulu toplantıya katılım sağladı.

Toplantı, ülkemiz liman ve kıyı tesislerinde elleçlenen katı dökme yüklerin emniyetli yüklenmesine yönelik ulusal mevzuatın oluşturulması amacıyla, Avrupa Deniz Emniyeti Ajansı (EMSA) iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir.



22 Ekim 2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyemiz Berzan Avcı ve Genel Sekreterimiz Faruk Doğan, TOBB Denizcilik Meclisi Toplantısı'na katılım sağladı.

22-23 Ekim 2025 tarihlerinde, Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Rize Ticaret ve Ekonomi Kongresi & Zirvesi'ne TÜRKLİM'den Yönetim Kurulu Üyemiz Meriç Burçin Özer katılım sağladı, Danışmanımız Ersel Zafer Oral ise deniz ticareti ve Doğu Karadeniz limanları üzerine bir konuşma gerçekleştirdi. Ayrıca, RİPORT Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜRKLİM Liman Temsilcimiz Asım Çillioğlu, "Endüstriyel ve Lojistik Üs Merkezi: Rize" başlıklı sunumuyla "Rize Yatırım, Lojistik ve Uluslararası Ticaret" oturumunda yer aldı.



07 Kasım 2025 tarihinde, Genel Sekreterimiz Faruk Doğan, İstanbul Swissôtel Maçka'da düzenlenen UTİKAD Lojistik Zirvesi'ne katılım sağladı. Zirvede liman-karayolu-demiryolu entegrasyonu, yeşil ve dijital dönüşüm, tedarik zinciri dayanıklılığı ve insan kaynağı gelişimi konularında sektör paydaşlarıyla ortak akıl geliştirilmiş; açılış konuşmaları, paneller ve keynote sunumlarıyla sektöre yol gösterici tartışmalar gerçekleştirilmiştir.



6–8 Kasım 2025 tarihlerinde Eskişehir’de düzenlenen 2. Raylı Sistemler Kongresi ve Sergisi, sektörün tüm paydaşlarını bir araya getirdi. Yönetim Kurulu Başkanımız Hamdi Erçelik, “Demiryolu Taşımacılığının Geleceği: Engeller, Fırsatlar ve Stratejik Adımlar” panelinde konuşmacı olarak yer aldı. Oturum, Demiryolu Taşımacılığı Derneği’nden Nükhet Işıkoğlu’nun moderatörlüğünde gerçekleştirildi; Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü Demiryolu Taşımacılığı Daire Başkanı Ömer Tangül, Pusat Lojistik Genel Müdürü Şeref Karagüllü ve Hamdi Erçelik, demiryolu taşımacılığının dönüşümü, entegrasyon süreçleri ve yatırım stratejileri üzerine değerlendirmelerde bulundu.



11 Kasım 2025 tarihinde, Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığı tarafından, kurumun yeniden yapılandırılmasına yönelik yürütülen Düzenleyici Etki Analizi (DEA) çalışmalarının “Paydaşların Tespiti ve İstişare Süreci” kapsamında bir toplantı düzenlendi.

Toplantıya TÜRKLİM’i temsilen Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan katılım sağladı. Toplantıda, deniz emniyetine ilişkin uluslararası yükümlülükler, deniz kazalarının incelenmesine yönelik mevcut uygulamalar ve Başkanlığın ihtiyaç duyduğu yeniden yapılandırma çalışmaları değerlendirildi.



20 Kasım 2025 tarihinde, Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan, “18. Uluslararası lojitrans Transport Lojistik Fuarı”nda panelist olarak yer aldı.

Yenikapı Avrasya Gösteri ve Sanat Merkezi’nde gerçekleşen fuar kapsamında düzenlenen “Lojistikte Kadınların Güçlendirilmesi” oturumunda; lojistik sektöründe kadın liderliği, kapsayıcı çalışma kültürü, eğitim, mentorluk modelleri ve dijitalleşmenin getirdiği yeni fırsatlar ele alındı.



28 Kasım 2025’te Sapanca’da gerçekleştirilen Kasım Ayı Meclis Toplantısı ile 29 Kasım 2025’te Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu’nun teşrifleriyle düzenlenen 2022–2026 Dönemi 7. Müşterek Meslek Komiteleri Toplantısı’na, TÜRKLİM’i temsilen Yönetim Kurulu Başkanımız Hamdi Erçelik ve Genel Sekreterimiz Faruk Doğan katıldı. Toplantılarda Hamdi Erçelik, özel liman sözleşmelerinin süre dolmadan uzatılması, yeşil liman dönüşümünde gemiler için zorunluluk getirilmesi ve liman yatırımlarını teşvik edecek mekanizmaların geliştirilmesi gerekliliğine dikkat çekti.





2 Aralık 2025 tarihinde, TÜRK LİM olarak Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi'nde öğrencilerle bir araya geldik. Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Kürşat Bal, denizciliğin ülkemiz için önemini aktarırken; Kurumsal İletişim ve Üye İlişkileri Müdürümüz Gülem Canbolat, Birliğimizin yapısı ve liman sektöründeki rolünü anlattı. Marport Limanı'ndan Gökhan Özalp, SEÇ ve sahadaki uygulamaları paylaşıırken, Eren Limanı'ndan Murat Kadir İslam, limancılığın önemi ve sektördeki kariyer fırsatlarına değindi.



1-3 Aralık 2025 tarihlerinde İstanbul'da, Millî Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Türkiye Yüzyılı Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi'ne Yönetim Kurulu Başkanımız Hamdi Erçelik katıldı. Zirvede, liman ve denizcilik sektörünün mesleki ve teknik eğitime yönelik beklenti ve önerileri paylaşıldı. Üç gün süren programda, öğretim programlarının değerlendirilmesi, 21. yüzyıl becerileri, yeşil ve dijital beceriler, girişimcilik ve mesleki eğitimin istihdamla bağlantısının güçlendirilmesi gibi başlıklar ele alındı.



5 Aralık 2025 tarihinde, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde ve Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla TOBB Müşterek Konsey Toplantısı TOBB Ankara Yerleşkesi'nde gerçekleştirildi. Genel Sekreterimiz Faruk Doğan toplantıya katıldı; limancılık sektörünün güncel gündemi kapsamında özel limanların kullanım sözleşmelerinin yenilenmesi ve Marmara Denizi Özel Çevre Koruma Bölgesi düzenlemesinin gözden geçirilmesi konuları ele alındı.



8 Aralık 2025 tarihinde, Bursa Teknik Üniversitesi'nde Karadeniz Ekonomik İşbirliği'nin (KEİ) Türkiye'den desteklediği ilk proje olan "Karadeniz Ülkeleri İçin Mavi Liman İndeksi" açılış toplantısı gerçekleştirildi. TÜRK LİM'i temsilen Genel Sekreterimiz Faruk Doğan toplantıya katıldı. BTÜ koordinatörlüğünde yürütülen ve Bulgaristan, Gürcistan ve Romanya'dan paydaşların yer aldığı proje, seçilen limanların çevresel sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve altyapı kriterleri çerçevesinde değerlendirilmesini hedefliyor. Çalışma ile Karadeniz'de sürdürülebilir denizcilik uygulamalarının teşvik edilmesi, bölgesel kalkınmanın desteklenmesi ve denizcilik alanında iş birliğinin güçlendirilmesi





24 Aralık 2025 tarihinde, İMEAK Deniz Ticaret Odası tarafından düzenlenen 2. Denizcilikte Yeşil Dönüşüm Zirvesi'nde, IMO'nun 2023 Sera Gazı Stratejisi ve AB ETS düzenlemeleri kapsamında akıllı denizcilik uygulamaları, alternatif enerji ve düşük karbonlu yakıt altyapısı, tersaneler ve limanlarda sürdürülebilir üretim ile döngüsel ekonomi yaklaşımları değerlendirildi. Yönetim Kurulu Başkanımız Hamdi Erçelik, zirvenin 2. panel oturumunda "Yeşil Liman Sertifikasyonu ve Karbon-Nötr Lojistik Zinciri" başlığıyla panelist olarak yer aldı.



WEBINARLAR

Sektörel bilgi paylaşımı ve farkındalık artırma amacıyla 2025 yılı içerisinde 4 adet webinar düzenlenmiş; bu etkinlikler yüksek katılımcı oranlarıyla sektör paydaşlarından yoğun ilgi görmüştür.



25 Mart 2025 Salı günü, "TÜRKLİM Sektör Değerlendirmeleri: 2025 Kruvaziyer Endüstrisine Genel Bakış Webinarı" gerçekleştirildi.

Webinarın moderatörlüğünü Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan üstlenirken; konuşmacı olarak Yönetim Kurulu Üyemiz, GPH Doğu Akdeniz Bölge Direktörü ve Ege Port Kuşadası Genel Müdürü Sayın Aziz Güngör katılım sağladı.

Webinar kapsamında katılımcılara; kruvaziyer turizmde son yıllardaki talep artışı, Türkiye'nin Akdeniz çanağındaki konumu, en çok tercih edilen kruvaziyer limanları ve 2025 yılı hedefleri hakkında kapsamlı bilgiler sunuldu.

11 Nisan 2025 Cuma günü, "Liman İşletmelerinde Rekabet Hukuku Farkındalık Webinarı" gerçekleştirildi.

Webinar'da, Sayın Karamustafaoğlu katılımcılara "Liman İşletmelerinde Rekabet Hukuku, Genel Esaslar, İşgücü Piyasalarındaki Rekabet İhlalleri ve Yeni Rekabet Kurumu İdari Para Cezaları Yönetmeliği" konularında bilgiler aktarırken; Sayın Uygur Yamaner "Liman Sektöründe Çalışan Ayartmama Sözleşmeleri ile İşveren-Çalışan Arasındaki Rekabet Yasağı Sözleşmelerinin Karşılaştırılması ve Rekabet Kurumu'nun İşgücü Piyasalarındaki Rekabet İhlallerine Yönelik Kılavuzunun Değerlendirilmesi" başlıklarında önemli açıklamalarda bulundu.

Webinar, liman işletmelerinde rekabet hukuku farkındalığının artırılması ve sektörel uygulamalara ilişkin katılımcılara pratik bilgiler sunulması amacıyla gerçekleştirilmiştir.



17 Nisan 2025 tarihinde, "Gemilere Yönelik Kıyı Elektrik Sistemleri Webinarı" gerçekleştirildi.

Webinarın moderatörlüğünü Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Hamdi Erçelik üstlenirken; konuşmacılar olarak TÜRKLİM Danışmanı Sayın Mustafa İnel ve Elektrik Mühendisleri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Erman Sarıtaş katılım sağladı.

Webinar kapsamında katılımcılara, kıyı elektrik sistemlerinin enerji verimliliğine ve sürdürülebilirliğe katkıları ile ilgili teknik değerlendirmeler aktarılmıştır.

27 Haziran 2025 Cuma günü, saat 14.00–15.30 arasında, "Kabotajın Stratejik Derinliği: Hukuk, Denizcilik ve Limanlardan Küresel Ufka" başlıklı webinar gerçekleştirilmiştir.

Webinarın moderatörlüğünü Genel Sekreterimiz Sayın Faruk Doğan üstlenirken; konuşmacılar olarak GLEDPartners Hukuk Ofisi Yönetici Ortağı Sayın Av. Evrim Uygur Yamaner ve GLEDPartners Hukuk Ofisi Avukatı Sayın Av. Doruk Yücel katılım sağlamıştır.

Webinar kapsamında katılımcılara, sektörümüzün güncel gündemi, düzenlemeler ve sektöre yön veren yaklaşımlar hakkında değerli görüş ve tecrübeler aktarılmıştır.





7.BÖLÜM

BİRİMLERİMİZ
KARİYER PORT (SINAV VE BELGELENDİRME MERKEZİ)
TÜRKLİM LİMAN AKADEMİSİ

SINAV VE BELGELENDİRME MERKEZİ

KARİYER PORT



Limancılık sektöründe çalışanların bilgi ve becerisinin belli bir seviyeye çıkarılması ve standardizasyonu, limancılık sektöründe iş verimini artıracaktır. Bu amaç doğrultusunda ilk adım, limanlarda çalışan kişilerin meslek standartlarının belirlenmesidir. Belirlenen meslek standartları doğrultusunda, kişilerin belgelendirilmesi ve alanında mesleki yeterlilik belgesine sahip kişilerin istihdam edilmesi limanlarda iş gücü kalitesini artıracaktır.

Nitelikli istihdamın geliştirilmesine yönelik ilk adım olarak, Ulusal Meslek Standartları'nın hazırlanması amacı ile Mart 2009 yılında TÜRLİM ile Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) arasında protokol yapılmıştır.

TÜRLİM tarafından meslek standartları hazırlanan ve MYK tarafından onaylanarak resmî gazetede yayımlanan meslek alanlarında, TÜRKAK ve MYK tarafından akredite olmuş sınav ve belgelendirme hizmeti veren "KARİYER PORT Personel Belgelendirme Merkezi" TÜRLİM bünyesinde kurulmuştur.

Hazırladığımız Standartlar

- Liman Operasyon Müdürü
- Liman Terminal Şefi
- Ambar ve Antrepo Şefi
- Liman Vinç Operatörü – SSG/RTG
- Mobil Vinç Operatörü
- Liman Saha Operatörü – CRS/ECS
- Puantör
- Forklift Operatörü
- Pompa Tank Saha Operatörü
- İşaretçi
- Araç Yükleme Operatörü
- Kapi/Kantar Görevlisi
- Terminal Çekici Operatörü
- Liman Operasyon Planlamacısı

Sektör çalışanlarını mesleki sınava tabi tutarak yetkinliklerini ölçmek ve başarılı olanlara mesleki yeterlilik belgesi vermek amacıyla, başlattığımız "Kariyer Port Projesi" 15. yılını doldurmuştur.

2009 yılında Mesleki Yeterlilik Kurumu ile meslek standartlarının geliştirilmesi amacıyla protokol yapılmış, ardından ulusal yeterlilik hazırlama çalışmaları devam ederken, Avrupa Birliği Hibe Projesi'ne hak kazanılmıştır.

Proje sonunda Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK)'tan akredite olup, Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK)'dan yetkilendirilerek, 2014 yılından itibaren Personel Belgelendirme Merkezi olarak çalışmaya devam edilmektedir. Örgün eğitim dışında, hayat boyu öğrenim yoluyla kişilerin elde ettikleri bilgi beceri ve yetkinliklerin ölçülerek belgelendirilmesi amacıyla, Avrupa Birliği ülkelerinde uygulanan sisteme paralel çalışmalar yapan, bu çalışmaları sırasında da belirlenmiş kural ve prensipler ile kalite standartlarından asla taviz vermeyen Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) ve Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK)'ın paydaşı olarak çalışmalar yürütülmektedir.

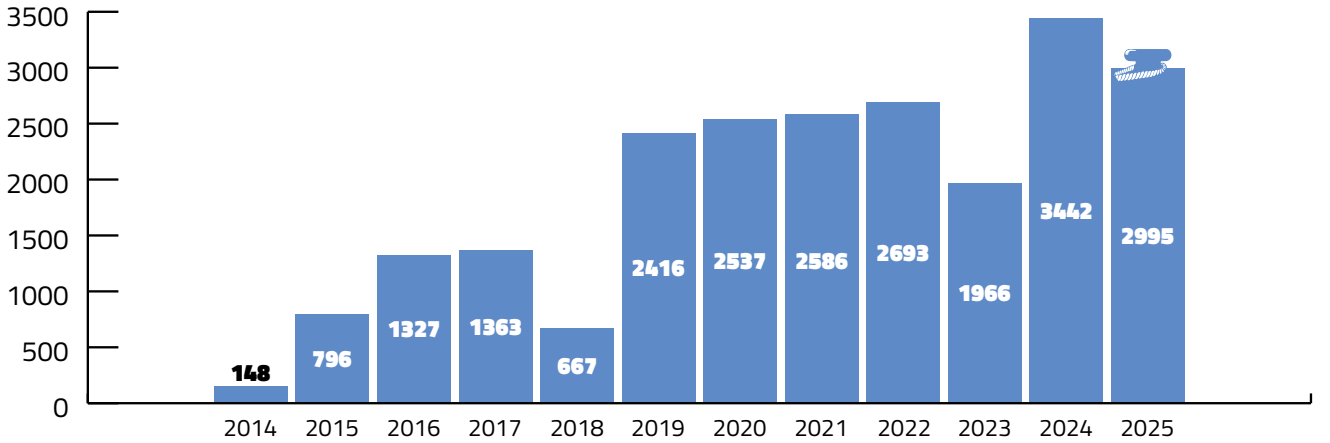


KARİYER PORT geliştiricisi olduğu ulusal yeterlilikleri, gerek sektörden aldığı geri bildirimleri kullanarak gerekse günümüz koşullarının getirdiği teknolojik gelişmeleri takip ederek sürekli olarak revize etmektedir. KARİYER PORT Personel Belgelendirme Merkezi'nde aşağıda belirtilen ulusal yeterliliklerde Mesleki Yeterlilik belgesi verilmektedir.

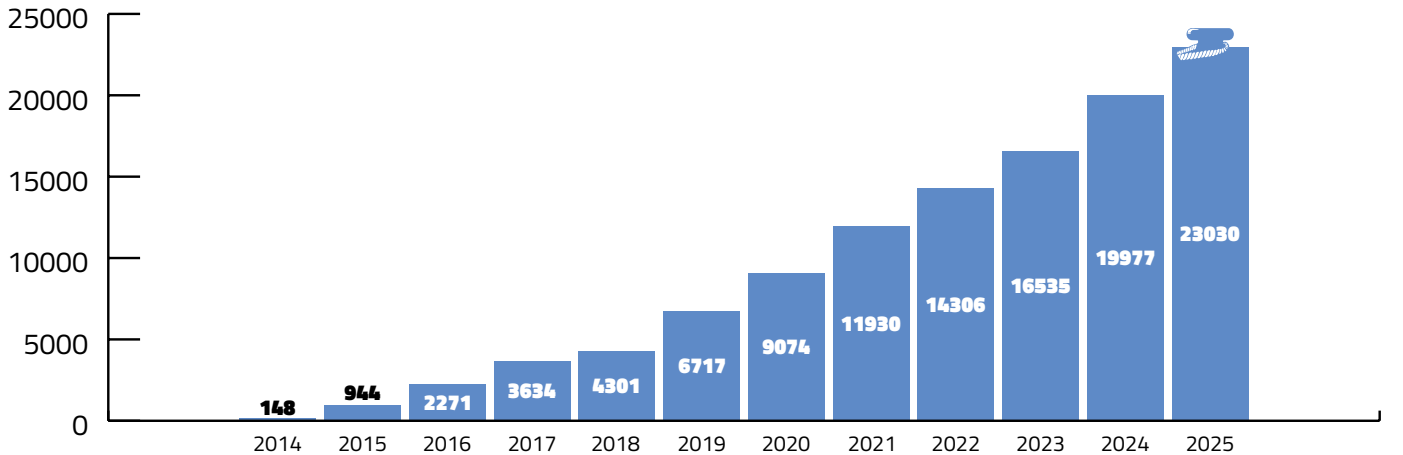
- 15UY0218-2 ISARETÇİ (SEVİYE 2) (REV. NO: 01)
- 15UY0219-3 KAPI/KANTAR GÖREVLİSİ (SEVİYE 3) (REV. NO: 01)
- 12UY0088-3 LIMAN FORKLİFT OPERATÖRÜ (SEVİYE 3) (REV. NO: 05)
- 13UY0170-3 LIMAN KURU YÜK OPERASYON ELEMANI (PUANTÖR) (SEVİYE 3) (REV. NO: 02)
- 15UY0220-4 LIMAN OPERASYON PLANLAMACISI (SEVİYE 4) (REV. NO: 01)
- 12UY0063-3 LIMAN POMPA VE TANK SAHA OPERATÖRÜ (SEVİYE 3) (REV. NO: 04)
- 17UY0268-3 LIMAN RTG OPERATÖRÜ (SEVİYE 3) (REV. NO: 01)
- 12UY0064-3 LIMAN SAHA İSTİF MAKİNELERİ OPERATÖRÜ (CRS VE ECS) (SEVİYE 3) (REV. NO: 05)
- 17UY0269-3 LIMAN SSG OPERATÖRÜ (SEVİYE 3) (REV. NO: 01)
- 12UY0061-3 MOBİL VİNÇ OPERATÖRÜ (MHC, SAHİL VE GEMİ VİNÇİ) (SEVİYE 3) (REV. NO: 05)
- 15UY0221-3 TERMINAL ÇEKİCİ OPERATÖRÜ (SEVİYE 3) (REV. NO: 01)

KARİYERPORT'UN ÇALIŞMA PERFORMANSI

- KariyerPort hali hazırda 10'u zorunlu olmak üzere belgelendirme yaptığı 11 ulusal yeterlilikte 2025 yılı içerisinde 2995 adet belge verilmiştir.



- TÜRKAK ve Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından akredite ediliğimiz 01.01.2014 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar verdiğimiz mesleki yeterlilik belgesi sayısı 23030 olmuştur.



TÜRKLİM LİMAN AKADEMİSİ

2022 yılında faaliyete başlayan TÜRKLİM Liman Akademisi (TLA), 2025 yılında da liman sektörünün eğitim ihtiyacına sistematik ve kurumsal bir yapı ile cevap vermeye devam etmiştir. Liman Hizmetleri Pazarlaması, Liman Hukuku Modülleri, Liman İşletmeciliği ve Liman Merkezli Lojistik gibi eğitim programlarının belirli kodlar altında tanımlanması ve düzenli bir program döngüsü içerisinde yürütülmesi, Akademi'nin kurumsal olgunluğunu ve sürdürülebilirliğini ortaya koymuştur. TÜRKLİM Liman Akademisi, teknik, hukuki, yönetsel ve operasyonel alanlarda sektörel bilgi ihtiyacını karşılayan; eğitmen kadrosu ve kapsamlı müfredatıyla ulusal ölçekte referans niteliği taşıyan bir eğitim platformu haline gelmiştir.

Bu çerçevede, 2025 yılının son çeyreğinde yeniden aktive edilen TÜRKLİM Liman Akademisi bünyesinde 230 katılımcı, çeşitli başlıklarda düzenlenen eğitim programlarına katılarak katılım belgesi almaya hak kazanmıştır. Akademi'nin önümüzdeki dönemde daha geniş kitlelere ulaşması, liman işletmelerinin eğitim taleplerine daha etkin cevap verebilmesi ve yeni nesil teknolojiler, ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim), dijitalleşme ve liman otomasyonu gibi alanlarda yeni programların geliştirilmesi hedeflenmektedir.



Av. CAN YILDIZ
TÜRKLİM Hukuk Danışmanı GLEDPartners Hukuk Ofisi
Kıdemli Avukat

Limanlarda İşgücü Piyasasında Rekabet Hukuku Uygulamaları

Limanlar başta olmak üzere çeşitli sektörlerde geçerli olan "Rekabet Kurulu Kararları" ışığında katılımcılara işgücü piyasasında rekabet hukukunun nasıl uygulandığı, ücret tespiti (wage-fixing), çalışan hareketliliğini kısıtlayan anlaşmalar (no-poach), rekabete hassas bilgi değişimi gibi başlıklar üzerinden, pratikte karşılaşılabilecek riskler hakkında bilgi kazandırmak hedeflenmektedir.

04 Ağustos 2025 14.00 / 17.00 Eğitim Süresi: 3 Saat

Detaylı bilgi edinmek için limanakademisi@turklim.org adresinden bizlere ulaşabilirsiniz.





Av. FATMA YELDA YELMEN, LL.M.
TÜRKLİM Hukuk Danışmanı GLEDPartners Hukuk Ofisi
Kıdemli Avukat

KVKK Uyum Sürecinde Temel İlkeler ve Sektörel Uygulamalar

Katılımcıların, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) çerçevesinde veri işleme faaliyetlerine ilişkin yükümlülüklerini kavramaları; sektöre özgü uygulama örnekleri üzerinden pratik bilgi edinmeleri amaçlanmaktadır.

09 Eylül 2025 14.00 / 17.00 Eğitim Süresi: 3 Saat

İndirim ve İstisnalar:
Öğrencilere %30 indirim - 3 kişi ve üzeri grup katılımlarında %30 indirim
Şehit ve gazî çocuklarına ücretsiz katılım

Detaylı bilgi için www.turklim.org web sitemizi ziyaret edebilirsiniz.



4 Ağustos 2025 tarihinde, eğitmenimiz Sayın Av. Can Yıldız tarafından "Limanlarda İşgücü Piyasasında Rekabet Hukuku Uygulamaları" başlıklı bir eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Eğitim kapsamında katılımcılara; işgücü piyasasında rekabet hukukunun uygulanma biçimleri, ücret tespiti (wage-fixing), çalışan hareketliliğini sınırlayan anlaşmalar (no-poach agreements) ve rekabete hassas bilgilerin paylaşımı gibi başlıklarda kapsamlı bilgi sunulmuştur. Programın amacı, liman işletmelerinde insan kaynakları ve yönetim süreçlerinde karşılaşılabilecek rekabet hukuku riskleri hakkında farkındalık oluşturmak ve bu alanda uygulamaya dönük önleyici yaklaşımlar geliştirilmesine katkı sağlamaktır.

9 Eylül 2025 Salı günü, saat 14.00–17.00 arasında çevrim içi olarak düzenlenen "KVKK Uyum Sürecinde Temel İlkeler ve Sektörel Uygulamalar" başlıklı eğitim, GLEDPartners Hukuk Ofisi Kıdemli Avukatı Sayın Av. Fatma Yelda Yelmen, LL.M. tarafından gerçekleştirilmiştir. Eğitim kapsamında katılımcılara, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu çerçevesinde veri işleme faaliyetlerine ilişkin yükümlülükler aktarılmış; liman ve lojistik sektörüne özgü uygulama örnekleri üzerinden pratik bilgi ve farkındalık kazandırılması hedeflenmiştir. Bu eğitim, üye limanlarımızın KVKK uyum süreçlerinde etkin bir veri koruma kültürü oluşturmaya katkı sağlamak amacıyla gerçekleştirilmiştir.



PROF. DR. SONER ESMER

Liman Yönetimi Sertifika Programı

TÜRKLİM Liman Akademisi tarafından düzenlenen bu program, liman işletmeciliği alanında kapsamlı bir giriş niteliğindedir.

📅 06 Kasım 2025 ⌚ 09.00 / 17.00 Eğitim Süresi: 8 Saat

İndirim ve İstisnalar:
Üye limanlarımızdan 3 üzeri grup katılımlarına %30, ön lisans ve lisans öğrencilerine %50 indirim uygulanır. Şehit ve gazi çocuklarına katılım ücretsizdir.

Detaylı bilgi için www.turklim.org web sitemizi ziyaret edebilirsiniz.




6,12 ve 27 Kasım ve 18 Aralık 2025 tarihlerinde, TÜRKLİM Liman Akademisi tarafından düzenlenen "Liman Yönetimi Sertifika Programı", Prof. Dr. Soner Esmer'in eğitmenliğinde gerçekleştirilmiştir.

Program kapsamında katılımcılara; Liman İşletmeciliğinde Temel Kavramlar, Teknik ve Operasyonel Yapılar ile Yönetim ve Gelecek Perspektifi başlıkları altında kapsamlı bilgiler aktarılmıştır. Eğitim süresince katılımcılar, liman operasyonlarının yapısal bileşenlerini, yönetim modellerini ve sektörel dönüşüm dinamiklerini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirme fırsatı bulmuşlardır.

Bu program, Türk limancılık sektöründe nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi ve sürdürülebilir yönetim anlayışının güçlendirilmesi amacıyla düzenlenmiştir.



MERT KARAMUSTAFAOĞLU, LL.M
Avukat | GledPartners Hukuk Ofisi, Ortak, Rekabet ve Uyum Birimi

Rekabet Hukukunda Güncel Gelişmeler Eğitimi

Eğitimin amacı son dönemde oldukça sık şekilde kamuoyu gündemine gelen rekabet hukuku uygulamaları konusunda limancılık sektörü paydaşlarında bir farkındalık oluşturmaktır. Bu eğitim kapsamında rekabet hukukunun temel kavramları ile birlikte Rekabet Kurumunun son dönemdeki önemli kararları incelenecektir.

📅 28 Kasım 2025 ⌚ 14.00 / 16.00 Eğitim Süresi: 2 Saat

İndirim ve İstisnalar:
Üye limanlarımızdan 3 üzeri grup katılımlarına %30, ön lisans ve lisans öğrencilerine %50 indirim uygulanır. Şehit ve gazi çocuklarına katılım ücretsizdir.

Detaylı bilgi için www.turklim.org web sitemizi ziyaret edebilirsiniz.




28 Kasım 2025 Cuma günü, saat 14.00–16.00 arasında çevrim içi olarak düzenlenen "Rekabet Hukukunda Güncel Gelişmeler Eğitimi", GledPartners Hukuk Ofisi Ortağı ve Rekabet & Uyum Birimi Eğitmeni Sayın Av. Mert Karamustafaoğlu, LL.M. tarafından gerçekleştirilmiştir.

Eğitim kapsamında katılımcılara, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun çerçevesinde rekabeti kısıtlayıcı anlaşmalar, kartel ve bilgi değişimi, uzlaşma–taahhüt–pişmanlık mekanizmaları, muafiyet rejimi, hâkim durumun kötüye kullanılması ve birleşme/ devralma süreçleri gibi temel konular aktarılmıştır. Ayrıca, Rekabet Kurumunun güncel kararları ve limancılık sektörüne özgü uygulama örnekleri üzerinden pratik değerlendirmeler yapılmıştır.





8.BÖLÜM

RAPORLAR VE YAYINLAR

TÜRKİYE LİMANCILIK SEKTÖRÜ 2025 RAPORU: Emniyetli ve Güvenli Limanlar



2006 yılından bu yana düzenli olarak yayımlanan "TÜRKLİM Türkiye Limancılık Sektörü Raporu", ülkemizde limancılık alanında hazırlanan ilk ve tek kapsamlı sektör raporu olma özelliğini taşımaktadır. Yıllar içinde denizcilik sektörünün tüm paydaşları tarafından referans kaynağı olarak kabul edilen bu rapor, Türk limancılığının mevcut durumunu, gelişim alanlarını ve gelecek vizyonunu ortaya koyan en önemli çalışmalardan biridir. Turizmin ve ticaretin kalbinde yer alan limancılık sektörünü tek çatı altında buluşturan Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM) olarak, üniversitelerin akademik katkıları ve üye limanlarımızın destekleriyle her yıl hazırladığımız "Türkiye Limancılık Sektörü Raporu 2025" çalışması, Haziran ayında tamamlanarak kamuoyunun erişimine sunulmuştur. "Emniyetli ve Güvenli Limanlar" temasıyla Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan ve basılı/online formatlarda yayımlanan 2025 Türkiye Limancılık Sektör Raporu, tüm paydaşlara ulaştırılarak sektör için önemli bir referans doküman olmuştur.

TÜRKLİM E-DERGİ

Türk Limancılık sektörünün sesi olma vizyonuyl 2023 yılında yayın hayatına başlayan TÜRKLİM E-Dergi, kısa sürede sektörün güncel gelişmelerine yön veren, fikir ve bilgi paylaşımının güçlü bir platformu haline gelmiştir. Dergimizde, üye limanlarımızın deneyim ve görüşlerinin yanı sıra sektörün önde gelen temsilcilerinin değerlendirmeleri, güncel sorunlara yönelik çözüm önerileri ve TÜRKLİM'in yürüttüğü faaliyetler yer almaktadır.

2025 yılı boyunca TÜRKLİM E-Dergi'nin dört sayısı yayımlanmıştır.

Yılın ilk sayısı, "Limanlarda Acil Durum, Kriz ve Risk Yönetimi" temasıyla, liman işletmelerinde olası kriz senaryolarına karşı hazırlık süreçlerini ve iyi uygulama örneklerini ele almıştır.

İkinci çeyrekte yayımlanan sayımızda, "Jeopolitik Fırtınada Ticaretin Rotası" başlığıyla küresel gelişmelerin deniz ticareti üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.

Üçüncü sayımızda, "Limanlarda İnsan Ekosistemi, Eğitim ve Yeni Nesil Çalışma Kültürü" teması altında, liman çalışanlarının gelişimi, eğitim programları ve dönüşen iş kültürü ele alınmıştır.

Yılın son çeyreğinde yayımlanan sayımızda ise "Limanlarda Yapay Zekâ (AI) Kullanımı: Artıları, Eksileri, Kontrol Alanları ve İyi Uygulamalar" temasıyla sektörün dijital dönüşüm sürecine odaklanılmıştır.

TÜRKLİM E-Dergi, hem sektörel bilgi paylaşımını artırmak hem de Türk limancılığının gelişimine katkı sağlamak amacıyla dijital ortamda tüm paydaşların erişimine sunulmaktadır.

Yayımlanan tüm sayılarımıza <https://edergi.turklim.org/> adresinden ulaşabilirsiniz.





9.BÖLÜM

DENETİM RAPORU



TÜRKİYE LİMAN İŞLETMECİLERİ DERNEĞİ

**01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ
MALİ DENETİM RAPORU**

1. TÜRLİM Gelir-Gider kayıtları incelenmiş, gelirlerin ve giderlerin kayıtlı olduğu görülmüştür.
2. Tüm elden yapılan gelirlerin dernek alındı makbuzu ile belgelendirildiği tespit edilmiştir.
3. Tüm giderlerin dernek genel kurulunca kabul görmüş bütçe taslağına uygun olduğu tespit edilmiştir.
4. Gelir-Giderler arasındaki fiili farkın banka kayıtlarına uygun olduğu görülmüştür.

DENETÇİ
Gürdal KARADENİZ

DENETÇİ
Zeki GÜRSES

DENETÇİ
Diğer DEMİREL

Evrak aslı imzalıdır.



TRKYE LMAN LETMECLER DERNEę
KTSAD LETMES

01.01.2025 – 31.12.2025 DNEM
MAL DENETM RAPORU

1. Trkiye Liman letmecileri Derneę ktisadi letmesi Gelir-Gider kayıtları incelenmi, gelirlerin ve giderlerin kayıtlı olduğu grlmtr.
2. Tm giderlerin genel kurulunca kabul grm bte taslağına uygun olduğu tespit edilmitir.
3. Gelir – Giderler arasındaki fiili farkın banka kayıtlarına uygun olduğu grlmtr.

DENET
Grdal KARADENZ

DENET
Zeki GRSES

DENET
Diner DEMREL

Evrak aslı imzalıdır.



Merdivenköy Mah. Nur Sk. Business İstanbul Sitesi
A Blok No:1A D.1101, 34732 Kadıköy, İstanbul
Telefon: 0 (216) 455 71 02-03
Fax: 0 (216) 455 65 02
E-posta: turklim@turklim.org
Web: <https://www.turklim.org>